

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2015

PARTIE A | RAPPORT ANNUEL



TABLE DES MATIÈRES

06 2015, L'ANNÉE DES 30 ANS

08 RAPPORT SUR L'EXERCICE 2015

16 CONTRACTING CHALEUR

18 PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

24 COURANT VERT AUTHENTIC

26 GESTION DE L'ENTREPRISE ET DES INSTALLATIONS

27 CONCEPTION ET CONSTRUCTION

31 COMPTES ANNUELS DES SOCIÉTÉS ADEV EN RÉSUMÉ

32 GROUPE ADEV CONSOLIDÉ

34 ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

35 ADEV WASSERKRAFTWERK AG CONSOLIDÉ

36 ADEV SOLARSTROM AG CONSOLIDÉ

37 ADEV WINDKRAFT AG

40 ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

43 CORPORATE GOVERNANCE

PARTIE B COMPTES ANNUELS DU GROUPE ADEV

Le rapport d'activité d'ADEV est publié en deux parties :

– Partie A Rapport annuel

*– Partie B Comptes annuels du Groupe ADEV Sur demande,
nous vous envoyons volontiers la partie B.*

Les deux rapports sont disponibles sur www.adev.ch.

Lors de la tournée de visites organisée à l'occasion du 30^e anniversaire, à laquelle les coopérateurs et actionnaires des sociétés d'ADEV ont pris part. Au centre, Andreas Appenzeller, président de la direction.





2015, L'ANNÉE DES 30 ANS

06
07



Eric Nussbaumer

CHÈRES ASSOCIÉES, CHERS ASSOCIÉS,

Nous avons fêté les 30 ans de la Coopérative ADEV en 2015 en organisant diverses manifestations pour nos sociétaires. Les deux tournées de visites de nos installations ont rassemblé chacune 140 personnes. Nous avons bénéficié de conditions printanières idéales pour nous rendre sur les sites de nos centrales hydroélectriques rénovées à Munster, en Alsace. Les participants ont visité la ville en groupe, longeant les canaux pour faire connaissance avec nos centrales de Hammer, du Couvent et de Leymel. Dans cette dernière, on nous a servi à midi des spécialités locales et l'après-midi s'est clos par une dégustation de vin. La deuxième tournée de visite s'est faite par une belle journée d'été. Un délicieux repas de midi préparé par les paysannes jurassiennes attendait les participants aux éoliennes de Saint-Brais. La manifestation s'est poursuivie par une promenade le long de l'ancien canal industriel à Wiler bei Utzendorf, où l'on a pu découvrir les deux centrales hydroélectriques de Moosbrunnen. Dans l'une d'entre elles, des paysannes de la région ont offert le café et des gâteaux aux visiteurs. Enfin, la soirée cabaret «Grünes Geld und frische Blüten – ein C(R)ashkurs» a permis à ADEV de remercier ses coopératrices, coopérateurs et autres partenaires ainsi que ses collaboratrices et collaborateurs de leur engagement tout au long de ces trois décennies.

Notre œuvre de pionnier a débuté en 1985. À l'exception de l'hydroélectrique, les énergies renouvelables étaient en ce temps-là des activités de niche, incapables de concurrencer l'atome ou le charbon en raison de leur prix élevé. Ceux de l'éolien et du solaire tournaient alors autour de 1 franc le kilowattheure, contre 15 à 20 centimes aujourd'hui, l'équivalent du kWh d'hydroélectricité provenant d'une centrale régionale récente. Mais la libéralisation croissante du marché, une croissance assez faible dans toute l'Europe et les nouvelles centrales à charbon ont provoqué une surproduction inédite, alors que d'aucuns craignaient peu de temps auparavant une pénurie. Il en résulte une chute historique des prix qui mène des géants du secteur électrique au bord de la faillite. Cette situation représente un grand danger pour l'économie, pour la sécurité des centrales nucléaires et finalement pour l'environnement.



Petit circuit de visite pour les 30 ans: une promenade dans les pâturages proches du village après la visite des deux éoliennes de St-Brais.

L'approvisionnement décentralisé par de petites centrales renouvelables, solution défendue depuis 30 ans par ADEV, ne représentera jamais un danger pour l'humanité. Ce mode de production décharge en outre les réseaux. En faisant une confiance aveugle aux lois du marché et en cherchant à baisser les prix qui se trouvent aujourd'hui en dessous de 4 ct/kWh, on s'empêche de mettre en place une législation favorisant efficacement les renouvelables, comme le préconise la Stratégie énergétique 2050 et les projets de révision des cantons.

ADEV se retrouve à nouveau dans ses habits de pionnier et va continuer de mettre en œuvre des solutions décentralisées pour la quantité d'énergie dont nous aurons encore besoin une fois que nous aurons appliqué toutes les mesures possibles en matière d'efficacité. Il faut absolument que les appareils et les immeubles soient le plus efficaces possible et que le reste de la consommation soit couvert par des sources d'énergie qui ménagent l'environnement. Le nouvel écoquartier d'Erlenmatt Ost à Bâle, alimenté par ADEV en chaleur et en électricité solaire produites sur place, illustre parfaitement cette démarche.

C'est avec vous et grâce à vous qu'ADEV peut continuer d'augmenter la part d'énergie décentralisée et écologique produite dans le cadre de projets exemplaires. Nous nous réjouissons de poursuivre sur cette voie avec vous ces prochaines années.

Nous vous remercions de tout cœur pour votre soutien.

Eric Nussbaumer

Président des conseils d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et d'ADEV Wasserkraftwerk AG

ADEV doit poursuivre son travail de pionnier. Les principales raisons en sont : le blocage de la rétribution à prix coûtant, les fournisseurs d'électricité qui freinent la consommation propre et les prix bas à la bourse de l'électricité.

CONTEXTE ÉCONOMIQUE

Rétribution au prix coûtant mise sous pression

La construction d'installations par ADEV reste étroitement liée à la législation, qui a des effets négatifs sur la rentabilité. La rétribution au prix coûtant (RPC) mise en place en 2009 aurait dû assurer la sécurité des investissements. Or, ses moyens sont limités et elle ne peut être accordée qu'aussi longtemps qu'il y a assez d'argent dans le fonds dédié. Les moyens mis à disposition début 2016 ont déjà été en grande partie utilisés, de sorte qu'il n'y aura plus guère d'installations qui pourront en bénéficier si l'on n'augmente pas les moyens. Seule une mise en œuvre rapide de la Stratégie énergétique 2050, impliquant une augmentation de 1.5 à 2.3 ct/kWh de la RPC, permettrait de réduire la liste d'attente. Dans le même temps, la RPC doit arriver à échéance six ans après l'entrée en vigueur de la nouvelle réglementation énergétique. Mais cette stratégie ne sera pas appliquée avant 2017. Elle prévoit en outre la fin du soutien aux investissements et de la rétribution unique du photovoltaïque pour 2030. Le pot commun de la RPC est financé par une taxe prélevée sur chaque kilowattheure consommé, ainsi que par les prix effectivement réalisés sur le marché. Si les prix repartent à la hausse, la RPC pourrait à nouveau soutenir davantage d'installations. Mais on ne peut guère s'y attendre à court terme.

Recommandations de l'OFEN restent lettre morte

Face à l'allongement rapide de la liste d'attente pour la RPC, plusieurs distributeurs favorables au changement énergétique qui avaient proposé des solutions transitoires ont fini par y renoncer. En outre, beaucoup de distributeurs ne payent pas, pour le courant injecté, les prix recommandés par l'OFEN, soit entre 7 et 9 ct/kWh mais s'en tiennent au prix du marché, qui est de 4 ct. En plus ils bloquent l'autoconsommation de courant par des prix élevés pour les compteurs ou les mesures de la courbe de charge. Les tarifs préconisés par l'OFEN tiennent compte du fait que la production décentralisée et la consommation sur le lieu de production diminuent les coûts du réseau pour les distributeurs locaux. ADEV s'engage au plan politique pour que les distributeurs appliquent ces tarifs.

Pour les installations photovoltaïques réalisées à partir de 2012, l'encombrement de la RPC implique que la production de plusieurs années ne sera pas rétribuée à hauteur du prix de revient. Même si la contribution à la RPC est augmentée, ce que l'on espère pour 2017 au mieux, la liste d'attente ne pourra être réduite que durant quelques mois chaque année. Quant à une élévation du plafond pour le photovoltaïque dans le cadre de la stratégie 2050, elle ne suffirait pas à garantir que toutes les installations en file d'attente puissent être soutenues. Raison pour laquelle ADEV ne pourra plus guère réaliser d'installations sur ce modèle.

Cercle vicieux

Selon la nouvelle loi sur l'énergie, le marché devrait désormais suffire à réaliser ce qu'a permis et permettrait la régulation efficace, même s'il y a une longue liste d'attente pour la RPC. Lorsque l'Allemagne a mis en œuvre sa loi sur les énergies renouvelables en l'an 2000, aucun exploitant de grande centrale, aucun responsable politique ne s'imaginait que le changement énergétique était à portée de main. Nos voisins donnaient désormais la priorité aux énergies renouvelables, qui se voyaient garantir l'accès au réseau. En Suisse comme dans de nombreux pays d'Europe, personne n'a pensé qu'il fallait parallèlement planifier la fermeture des centrales conventionnelles nucléaires et à charbon. Résultat, ces dernières sont restées en fonction et tirent les prix vers le bas, occasionnant des pertes gigantesques pour leurs exploitants et retardant le changement énergétique par leur surproduction. Pourquoi n'a-t-on pas coordonné, tant en Suisse que dans l'UE, le développement des renouvelables avec la sortie de l'atome et du charbon ? D'une part, les provisions pour le démantèlement des centrales ont été sous-estimées, de sorte que le premier producteur qui arrêtera ses installations essuiera les plus lourdes pertes. D'autre part, les prix vont augmenter et les concurrents qui n'auront pas arrêté leurs installations en profiteront. Résultat : les grands groupes vont continuer de perdre des fortunes jusqu'à ce que le château de cartes s'écroule. En Suisse, le Parlement n'a même pas réussi à trouver un compromis pour fixer une limite à la durée de vie des centrales nucléaires.

En résumé, nous voilà pris dans un cercle vicieux, une réalité que nous évitons de regarder en face tant que nous profitons de prix bas. Mais une véritable bombe à retardement est amorcée car dans tous les pays d'Europe, les exploitants font des économies sur les frais de maintenance des grandes centrales pour réduire leurs pertes, ce qui à terme augmente le risque d'un accident majeur que bien sûr personne ne souhaite. En nous focalisant sur le profit à court terme, nous risquons de devoir payer une lourde facture à long terme.

Coûts du changement énergétique clairement surévalués

De nombreuses études ont été consacrées aux coûts du changement énergétique, en Suisse et dans l'UE. Les scénarios élaborés avant Fukushima tablaient tous sur des coûts de 150 à 160 milliards de francs, que l'on poursuive avec le nucléaire ou que l'on passe à 100% de renouvelables. Il est intéressant de comparer ces estimations avec le coût réel du développement des renouvelables en Allemagne : 19 milliards d'euros pour une augmentation de 6% à 27% de la consommation d'électricité entre 2000 et 2014. Pour un marché suisse dix fois plus petit, où la part des renouvelables s'élève aujourd'hui déjà à 60%, le coût total ne serait que de 5 milliards. Le changement énergétique apparaît ainsi nettement plus avantageux que ce qu'en disent toutes les études parues à ce jour. Bien sûr, il s'agit d'un simple calcul, mais il montre bien que si nous donnions systématiquement la priorité aux renouvelables, notre approvisionnement énergétique pourrait être réorienté rapidement et à moindres frais. En faisant cela, nous préserverons également nos conditions de vie tout en diminuant les frais liés aux conséquences de la production et de la consommation d'énergie conventionnelle. Nous devons établir les prix dans une perspective à long terme sans nous laisser aveugler par les prix du marché actuels qui sont largement distordus. Il faut tenir compte de deux facteurs : d'une part, la puissance installée des énergies renouvelables a fortement augmenté, malgré les cris d'orfraie des grands groupes qui pointaient du doigt un risque de pénurie. D'autre part, on a beaucoup investi ces derniers temps dans les centrales à charbon au lieu de les déconnecter en même temps que les centrales nucléaires. Cela n'a été possible économiquement que grâce au bradage

des certificats de CO₂ dont l'UE a inondé le marché et qui ont favorisé le charbon malgré son impact extrêmement dommageable sur l'environnement.

Nouveau cadre légal pour la consommation propre

Depuis début 2014, la loi permet aux propriétaires d'installations de consommer leur propre courant. Cette réglementation a ouvert de nouvelles perspectives : si vous produisez de l'électricité sur le toit de votre maison, vous n'êtes plus obligé d'acheter votre courant entre 20 et 30 ct/kWh sur le réseau. Grâce au système d'encouragement à rétribution unique, les coûts de production du solaire sur votre propre toit se situent désormais dans cette fourchette. Ce nouveau régime a donné un coup de fouet à la production décentralisée, mais il ne s'applique qu'aux petites installations jusqu'à 30 kW. C'est aussi une chance pour les réseaux couplant plusieurs appartements et bureaux d'atteindre un seuil de rentabilité. ADEV la saisit pour un réseau innovant de consommation l'électricité produite par le nouvel écoquartier d'Erlenmatt Ost à Bâle.

En 2015, une modification de l'ordonnance sur l'énergie a apporté un bol d'air à l'hydraulique et à l'éolien : les décisions positives ne dépendent plus seulement de la date du dépôt de la demande mais aussi de l'avancement du projet. Lorsque le permis de construire et la concession sont accordés, le projet est placé en tête de liste pour bénéficier de la RPC et peut ainsi être réalisé.

Le CCF, un modèle dépassé ?

Depuis deux ans, le canton de Bâle-Campagne planche sur une nouvelle loi sur l'énergie qui devrait être soumise au Grand Conseil en 2016. L'indemnisation pour les centrales à couplage chaleur-force (CCF), en place depuis 20 ans, devrait être supprimée sans solution de remplacement. Sans cette aide, ADEV pourra difficilement moderniser ses CCF les plus anciens si les immeubles alimentés ne peuvent pas consommer simultanément l'électricité produite, ce que permet la nouvelle législation. Dans certains cas, la mise en œuvre de l'autoconsommation exigerait des investissements trop élevés et il faudrait renoncer au CCF. Cette technologie est cependant efficace et peut être utilisée avec du biogaz et de l'énergie renouvelable injectée dans le réseau de gaz. La réglementation sur

la consommation propre s'applique aussi aux CCF, ce qui pourrait ouvrir des perspectives nouvelles pour cette technologie.

Marché de la garantie d'origine

La garantie d'origine de l'électricité (GO), obligatoire depuis 2013, représente une plus-value écologique qui se négocie de plus en plus sur différentes bourses de courant vert. En raison de l'offre pléthorique, le kWh, même solaire, se vend à moins de 1 ct. La seule possibilité pour que le solaire puisse couvrir ses coûts de production est que davantage de consommateurs exigent de leurs distributeurs qu'ils leur fournissent exclusivement de l'électricité d'origine renouvelable. Nous en sommes loin aujourd'hui car le marché des garanties d'origine est distordu, la part du renouvelable dans le réseau européen étant encore très inférieure à 100%. Pour ADEV, la vente de la GO ne représente donc pas une solution transitoire économiquement viable pour les installations qui ne bénéficient pas encore de la RPC.

Risques de change

En décidant, le 15 janvier 2015, de supprimer le taux plancher de 1.20 franc pour un euro, la Banque nationale suisse a pris toute l'économie par surprise. Par conséquent, toutes les positions du compte de résultat 2014 ont été corrigées de 1.20 CHF/euro à 1.10 CHF/euro. À la fin 2015, elles ont été corrigées à 1.0835 CHF/euro, ce qui a encore entraîné quelques petites corrections. ADEV a réduit son exposition aux risques de change durant l'exercice écoulé, réduisant ainsi l'impact potentiel d'éventuelles fluctuations importantes, comme dans les comptes 2014.

INVESTISSEMENTS

Installations solaires

Développement compromis pour des raisons économiques

Entre octobre 2014 et octobre 2015, les tarifs de la rétribution au prix coûtant (RPC) pour le solaire ont diminué d'environ 15% en deux temps. Comme il n'est pas possible de réduire dans une même proportion les coûts de construction, on ne peut plus réaliser des installations de manière rentable qu'à des emplacements idéalement situés. Grâce aux demandes déposées les années précédentes pour la RPC, ADEV a pu réaliser en 2015 sept installations photovoltaïques d'une puissance totale de 1.2 MW. Ce chiffre élevé s'explique par le fait que la mise en service de certaines installations construites en 2014 a été repoussée en 2015.

Installations solaires	Mise en service	Puissance [kW]
BBZW Sporthalle, Sursee LU	1/15	115
BBZW Hauptgebäude, Sursee LU	1/15	119
Sportanlage Im Brüel, Allschwil BL	1/15	65
Hanro Hauptbau, Liestal BL	3/15	71
KDL Ruchen, Eiken AG	3/15	247
Hinterberg, Bretzwil BL	3/15	133
Ruag, Emmen LU	7/15	414
Total		1164

Vu l'importante activité de construction, la puissance installée totale d'ADEV est passée en 2015 de 10.5 MW à 11.7 MW.

Force hydraulique

Centrale de la Dünneren est en réseau

La centrale hydroélectrique urbaine Dünneren, au centre ville d'Olten, a été mise en réseau comme prévu à la fin 2015. Elle produira 1.6 million de kWh par an. ADEV Wasserkraftwerk AG a repris ce projet d'Alpiq et a commencé les travaux en automne 2014. La nouvelle petite centrale hydraulique emploie les eaux de la Dünneren, une rivière exploitée depuis plus de 500 ans, notamment par des forgerons. Il y a plusieurs décennies, la Dünneren a été canalisée dans sa traversée de la ville. Les travaux entrepris par le canton en automne 2014 afin de rénover le canal ont été l'occasion de mettre à profit des synergies. Le chantier a été retardé par diverses crues au printemps 2015, mais la météo ensoleillée du deuxième semestre a permis de rattraper le temps perdu.

La construction d'une centrale hydroélectrique en pleine ville ne va pas sans contraintes, notamment en ce qui concerne la protection contre le bruit et les crues. ADEV a pu tirer profit de sa longue expérience de ce genre de chantiers pour trouver des solutions optimales. À tel point que, trois semaines après la mise en service, des riverains ont demandé quand la centrale allait commencer à fonctionner ! Ce qui confirme l'efficacité de l'insonorisation. Les contrôles et les mesures seront terminés d'ici la fin du premier semestre 2016. Étant donné la densité des constructions, il n'a pas été nécessaire d'effectuer une renaturation du site. En outre, le tronçon de rivière n'étant pas classé en zone de pêche, on a pu faire l'économie d'une échelle à poissons. Par contre un aménagement assure l'accès aux castors.

Moosbrunnen en bonne voie

Le canton de Soleure a décidé d'accorder le permis de construire et la concession pour la nouvelle centrale hydroélectrique de Moosbrunnen 3 dans le cadre d'un plan de zone et d'aménagement partiel. Un grand nombre de détails ayant pu être réglés en 2014, les documents relatifs à l'examen préalable pour le plan d'affectation cantonal ont été déposés en septembre 2015. Le canton a répondu en décembre déjà en posant certaines conditions. Sur cette base, le plan

d'affectation cantonal pour la centrale hydroélectrique de Moosbrunnen 3 a été mis à l'enquête publique au printemps 2016. Des travaux de modernisation ont été menés dans les deux centrales existantes afin de diminuer les frais d'exploitation. D'autres travaux du même type sont agendés d'ici fin 2017, ainsi que le montage d'un nouveau dispositif de commande.

La prise d'eau de l'Emme, qui alimente les centrales de Moosbrunnen et une autre située sur le même canal, doit être réaménagée et accueillera une échelle à poissons. Ces travaux ainsi que ceux relatifs au régime de charriage seront financés par une taxe de 1 ct/kWh consommé prélevée sur le fonds RPC. Cette somme ne suffira pas cependant à financer tous les travaux exigés l'année dernière par les cantons. La prise d'eau de Moosbrunnen fait partie des chantiers prioritaires. Le lancement des travaux dépend des procédures administratives de la Confédération et des cantons, qui peuvent retarder le réaménagement du canal et donc aussi l'optimisation de l'accès pour les poissons.

Réseaux de chauffage

En automne 2015, ADEV Ökowärme AG a repris le réseau de chauffage CCF de l'établissement médico-social Breite à Bâle, que l'EMS gérait lui-même auparavant. L'installation a plus de 20 ans et devra être renouvelée ces prochaines années. La chaudière de pointe du réseau de chauffage Chocolat à Aarau a été assainie l'année dernière. Le CCF avait déjà été renouvelé les années précédentes et complété par une installation solaire thermique.

PARTICIPATION CITOYENNE AU CAPITAL DES SOCIÉTÉS DU GROUPE ADEV

Il est possible à tout moment de prendre une participation au capital de la coopérative ADEV Energiegenossenschaft. Les membres de la coopérative peuvent également lui consentir des prêts directs d'une durée de 3 à 10 ans.

Le capital de la coopérative s'élevait fin 2015 à CHF 1.822 mio (voir graphique p. 14). Les prêts directs accordés à ADEV représentent CHF 9 803 612.

Négoce de titres d'ADEV sur les marchés secondaires

Les actions nominales des filiales d'ADEV peuvent être négociées sur la plate-forme d'échange électronique OTC-X de la Banque Cantonale Bernoise (www.otc-x.ch). Le négoce d'actions a légèrement augmenté l'année dernière, mais reste très faible par rapport à d'autres actions. Comme il y a peu d'actions échangées, certains acheteurs en profitent pour en acquérir à des conditions favorables : ils offrent un prix peu élevé et prennent leur temps pour acheter. Les actionnaires d'ADEV qui désirent revendre leurs actions les proposent également à un prix peu élevé afin de trouver preneur. Le prix de vente reflète certes la valeur actuelle des actions d'ADEV sur le marché boursier, mais pas la valeur effective de l'entreprise.

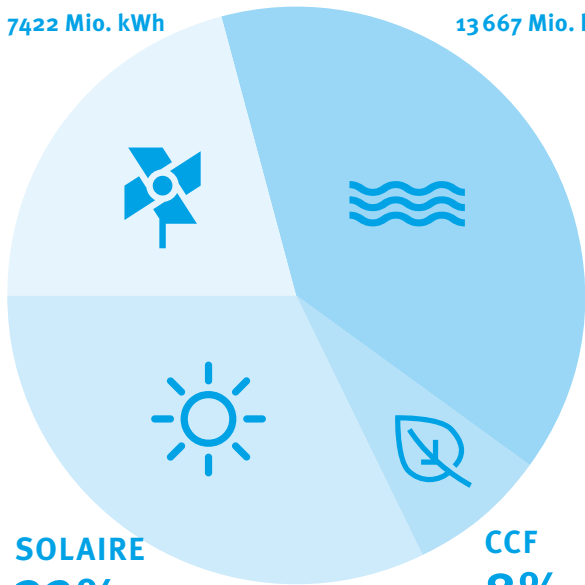
PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ DÉCENTRALISÉE D'ADEV

EOLIEN
21%

7422 Mio. kWh

HYDRAULIQUE
39%

13667 Mio. kWh



SOLAIRE
32%

11236 Mio. kWh

CCF
8%

2709 Mio. kWh

CAPITAL SOCIAL DE LA COOPÉRATIVE ADEV

CHF
1.566 MIO.

CHF
1.822 MIO.



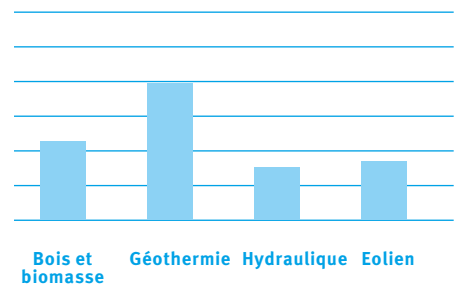
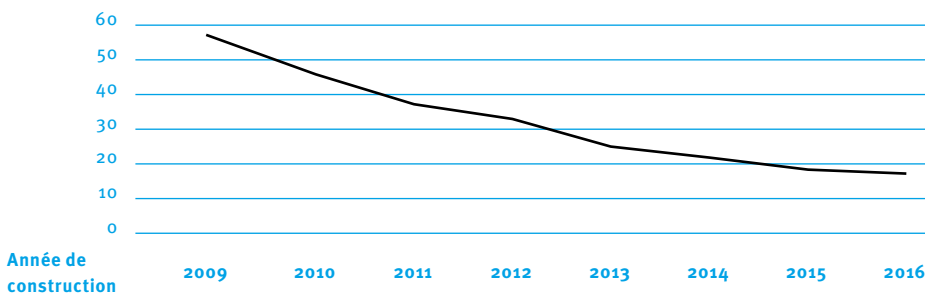
31.12.2014

31.12.2015

Il est possible à tout moment de prendre une participation au capital de la coopérative ADEV.

NETTE BAISSÉ DES COÛTS DU COURANT PHOTOVOLTAÏQUE

Rétribution du courant solaire:
centimes par kWh



Rétribution moyenne de toutes les installations RPC en Suisse pour le courant à partir de bois, de géothermie, de force hydraulique ou éolienne, en centimes par kWh

La tournée de visites du 30^e anniversaire a bénéficié d'un temps estival au mois de juin 2015. Mais c'est en hiver que les éoliennes de Saint-Brais produisent les deux tiers de leur précieux courant vert.





CONTRACTING CHALEUR

ADEV fournit à ses clients de la chaleur verte provenant de chauffages à bois ou de la chaleur et de l'électricité issues des couplages chaleur-force (CCF) alimentés au gaz naturel. Ceci en fonction de leurs besoins.

Dans le cadre du contracting chaleur, ADEV réalise, finance et gère des réseaux de chauffage fonctionnant au bois ou avec des couplages chaleur-force (CCF) alimentés par du gaz naturel. Selon les cas, ces dispositifs sont combinés avec des capteurs solaires. À l'avenir, ils pourront aussi l'être avec des installations photovoltaïques. En 2015, 64% de la chaleur a été produite avec du gaz et 36% avec du bois. Les capteurs solaires assurent une part importante de la production d'eau chaude du chauffage collectif de la fabrique de chocolat d'Aarau et de la chaleur de la coopérative Sonnhalde à Dornach, où l'énergie est stockée par un accumulateur de glace. Une pompe à chaleur alimentée par du solaire peut fournir l'énergie nécessaire au chauffage d'un immeuble.

Contracting avec couplage chaleur-force (CCF)

Grâce au contracting, ADEV produit de la chaleur efficacement et en respectant l'environnement. À fin 2015, elle fournissait plus de 400 unités d'habitation, plus de 30 locaux industriels et commerciaux, un centre commercial, un EMS, un hôtel et une école en énergie au moyen de CCF. Un CCF est une centrale thermique produisant aussi bien de l'électricité que de la chaleur avec un rendement global de plus de 90%. Les CCF d'ADEV chauffent non seulement les bâtiments mais produisent plus de 100% de leurs besoins en électricité. Cette combinaison permet de diminuer sensiblement la consommation de gaz naturel et donc les émissions polluantes. La technologie CCF constitue une solution transitoire vers un avenir renouvelable.

Elle est la plus efficace des technologies conventionnelles, car elle peut être installée de manière décentralisée dans les bâtiments desservis et complétée par du solaire.

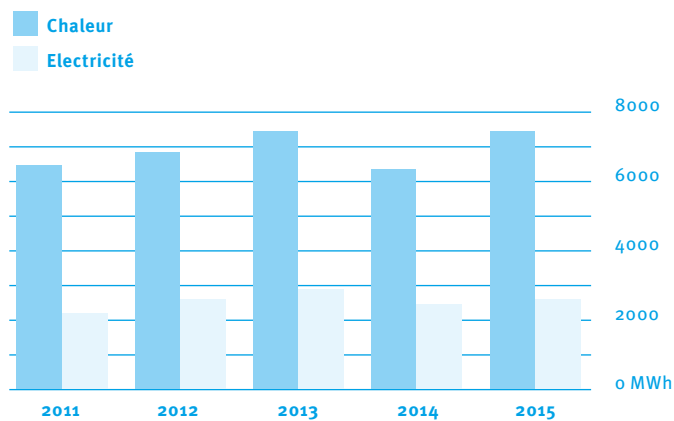
Chaque CCF alimente davantage de ménages en électricité qu'en chauffage. Ce type d'approvisionnement est trois fois plus efficace que s'il était assuré par des centrales nucléaires ou à charbon. En outre, ce courant est consommé là où il est produit et n'encombre donc pas les réseaux.

À la fin de 2015, ADEV exploitait onze CCF d'une puissance électrique totale de 875 kW, produisant 2.7 millions de kWh d'électricité (contre 2.3 millions l'année précédente). L'augmentation de la production d'électricité est due à la nouvelle CCF de l'EMS Breite à Bâle ainsi qu'à des températures plus basses. La part des CCF dans la production d'électricité du Groupe ADEV s'est élevée à 8%.

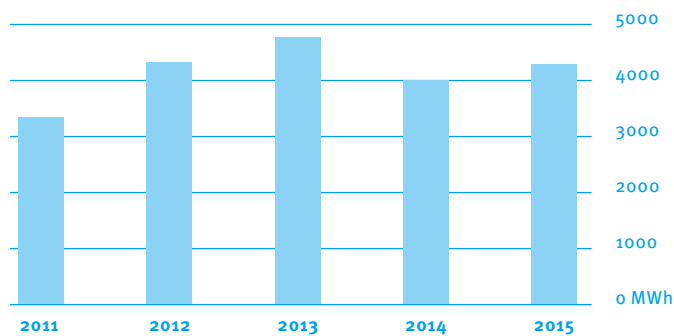
Contracting chaleur avec copeaux de bois

En l'absence de gaz naturel ou si nos partenaires veulent utiliser uniquement des sources énergétiques renouvelables, nous proposons des solutions de contracting chaleur reposant sur des chauffages à bois. Avec sa filiale à 100% ADEV Ökowärme AG, ADEV fournit huit réseaux de chauffage d'une puissance totale de 2700 kW, soit plus de 100 unités d'habitation, cinq locaux artisanaux ou administratifs, deux entreprises industrielles, un centre commercial et plusieurs écoles. La production de chaleur a augmenté en raison d'un hiver plus froid pour atteindre 4.3 millions de kWh (contre 3.9 l'année précédente).

PRODUCTION DE CHALEUR ET D'ÉLECTRICITÉ DES CENTRALES À COUPLAGE CHALEUR-FORCE



PRODUCTION DE CHALEUR À L'AIDE DE COPEAUX DE BOIS



RENDEMENT GLOBAL DES DIFFÉRENTES TECHNOLOGIES

CENTRALES NUCLÉAIRES

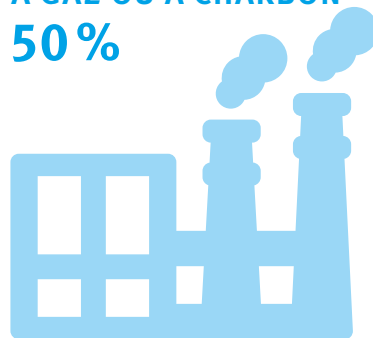
30%

70% DE LA CHALEUR QU'ELLES PRODUISENT EST ÉVACUÉE DANS L'ENVIRONNEMENT PAR LEURS GIGANTESQUES TOURS DE REFROIDISSEMENT, SANS ÊTRE UTILISÉE.

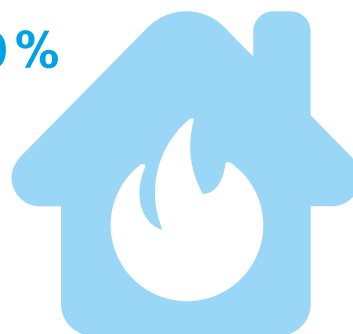


NOUVELLES CENTRALES À GAZ OU À CHARBON

50%



CCF
90%



PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

18
19

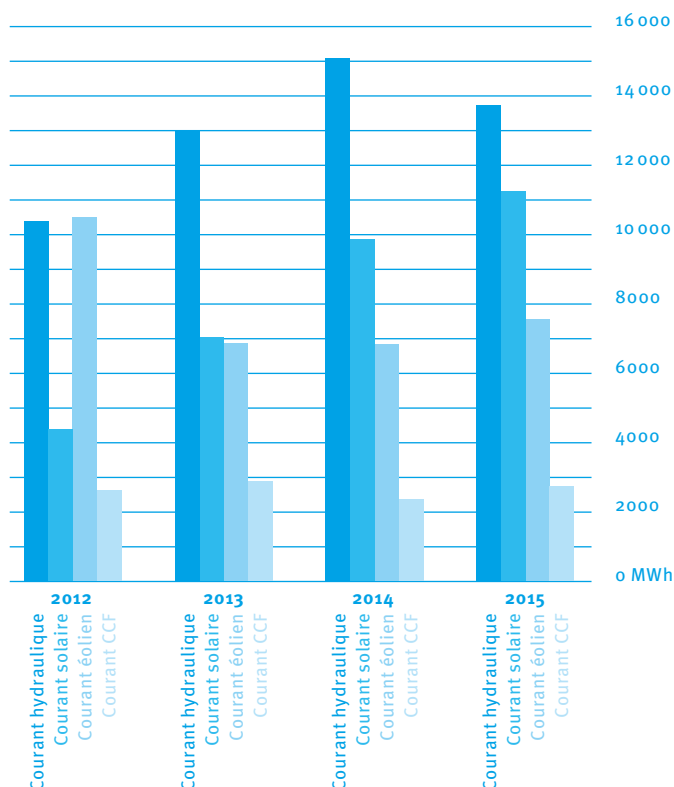
En 2015, les installations d'ADEV ont produit 34.6 millions de kWh d'électricité, soit environ 2% de plus qu'en 2014. Cela représente la consommation de quelque 8000 ménages de 4 personnes : l'équivalent de villes d'Oltén et de Soleure.

HYDRAULIQUE : 13% DE MOINS

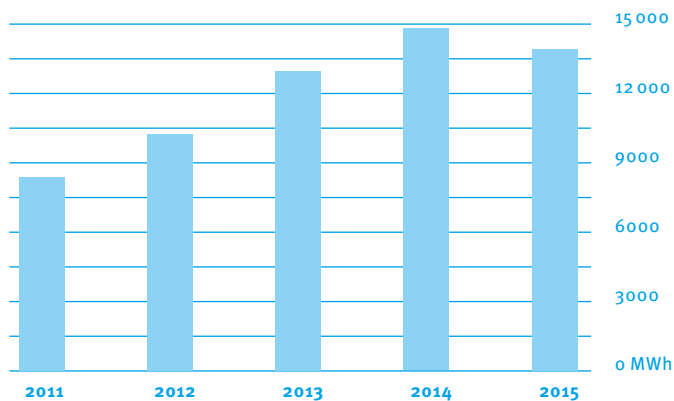
2015 a été l'année des superlatifs : si le premier semestre a enregistré de bons chiffres de production, une sécheresse exceptionnelle a régné à partir du mois de juin. D'après MétéoSuisse, les précipitations au nord des Alpes ont représenté 60 à 85% de la norme des années 1981 à 2010. Même avec le renfort des deux nouvelles centrales de Moosbrunnen 1 + 2, la production globale n'a été que de 13.4 millions de kWh, soit 13% de moins qu'en 2014. À Munster, le résultat s'est avéré tout aussi décevant en raison du manque d'eau, et ce malgré un début d'année encourageant.

En 2015, on a effectué différents travaux de rénovation aux centrales de Moosbrunnen et sur les canaux des centrales de Munster. Le réseau de canalisations de Munster, bien que très ancien sur certains tronçons, est encore en relativement bon état et peut être assaini par des travaux d'entretien réguliers. Le tunnel de l'amenée d'eau à la centrale du Couvent a été nettoyé à fond l'année dernière, ce qui a permis d'augmenter la performance de la turbine à la fin de l'année. À la centrale de Juramill, la roue à aubes a été révisée pour la première fois en 18 ans. Des travaux de maintenance sont menés à titre préventif dans toutes les installations, afin d'éviter des arrêts intempestifs.

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ DÉCENTRALISÉE D'ADEV



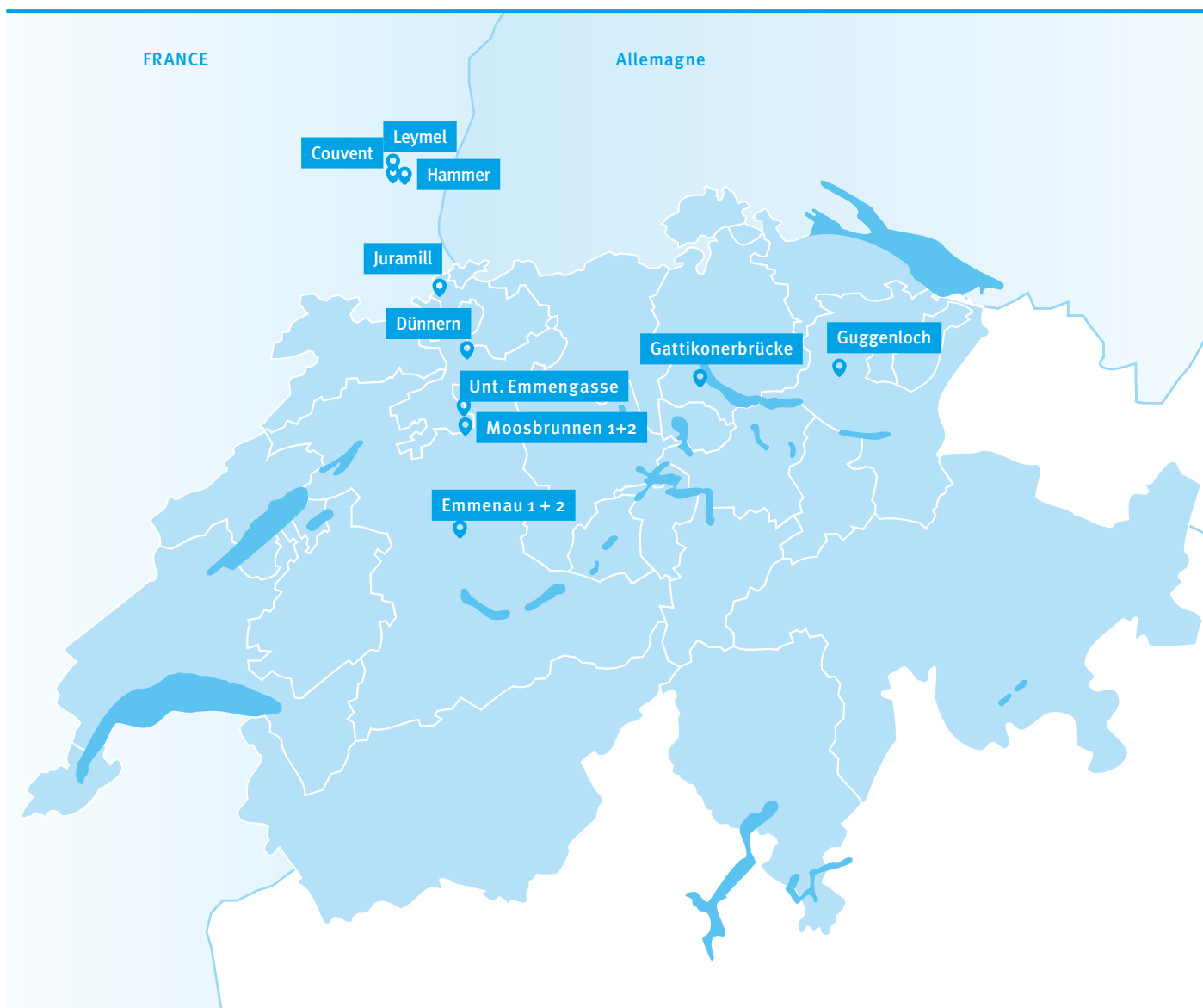
LA PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES D'ADEV.



Production des centrales hydroélectriques, y compris celle de Guggenloch à Lütisburg, propriété de la coopérative Pro Guggenloch, dont ADEV possède une part substantielle.

NOS CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES

	Puissance électrique kW	Production 2015 in MWh
Juramill	320	963
Gattikonerbrücke	150	744
Emmenau 1 + 2	250	1499
Untere Emmengasse	820	3737
Moosbrunnen 1+2	780	3415
Dünnern	375	2
Total Suisse	2695	10361
<hr/>		
Leymel	400	1063
Hammer	400	1175
Couvent	385	780
Total France	1185	3018
<hr/>		
TOTAL ADEV	3880	13378



SOLAIRE : PLUS 15%

Malgré un premier semestre peu ensoleillé, la production a profité du beau temps persistant du mois de juin à la fin de l'année pour atteindre un record de 11.3 millions de kWh, dû aussi à de nouvelles mises en service. Cela représente une augmentation de 15% par rapport à 2014. D'après MétéoSuisse, la durée de l'ensoleillement a représenté 110 à 120% de la norme des années 1981 à 2010.

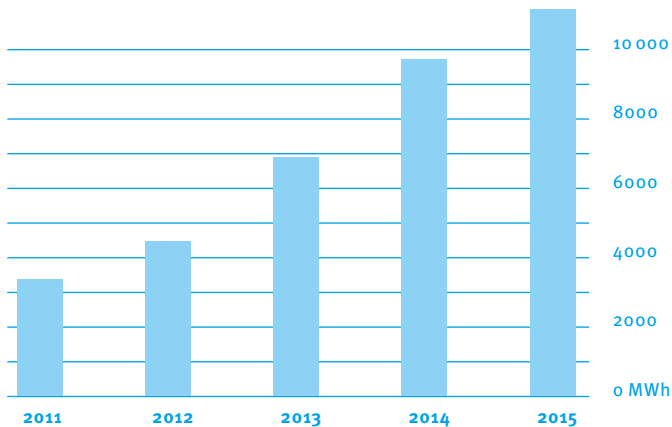
Le premier semestre a été marqué par deux phénomènes : la neige en janvier et février et la grande chaleur de juin. En période de canicule, les installations solaires produisent peu d'électricité. Les conditions idéales se rencontrent par de longues journées de printemps, ensoleillées mais encore fraîches. La puissance nominale et le rendement d'un module solaire sont calculés en fonction d'une température de cellule de 25 degrés Celsius et d'un rayonnement solaire d'un kilowatt par mètre carré. En période de canicule estivale, la température des cellules dépasse les 50°, ce qui se répercute négativement sur la production.

Toutes les installations sont régulièrement contrôlées et surveillées à distance. Les pannes affectant une partie ou la totalité d'une installation doivent être identifiées et réparées immédiatement, car il n'est pas possible de compenser une baisse de production. Si les conditions locales l'exigent, les installations sont nettoyées plus souvent, comme c'est le cas lorsqu'elles sont très exposées à des émissions polluantes, que ce soit en ville ou à la campagne. Certaines anciennes végétalisations de toits peuvent poser problème et exiger d'importants travaux. L'année dernière une nouvelle installation de télésurveillance a été mise en service afin d'améliorer le suivi des installations.

Production solaire par entreprise

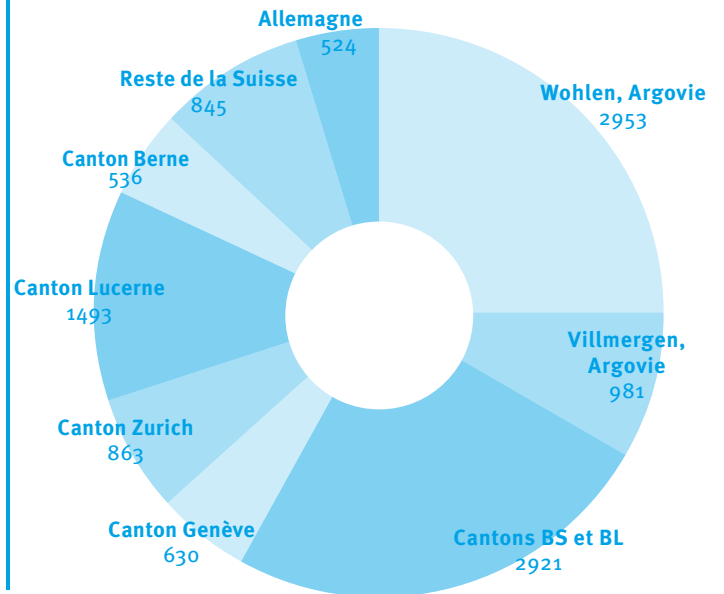
	Puissance PV installée/Production 2015
ADEV Energiegenossenschaft	69 kW, 0.1 Mio. kWh
ADEV Solarstrom GmbH, Allemagne	524 kW, 0.5 Mio. kWh
ADEV Solarstrom AG	11 153 kW, 10.7 Mio. kWh
Production solaire totale 2015	11 746 kW, 11.3 Mio. kWh

EVOLUTION DE LA PRODUCTION DES CENTRALES SOLAIRES D'ADEV

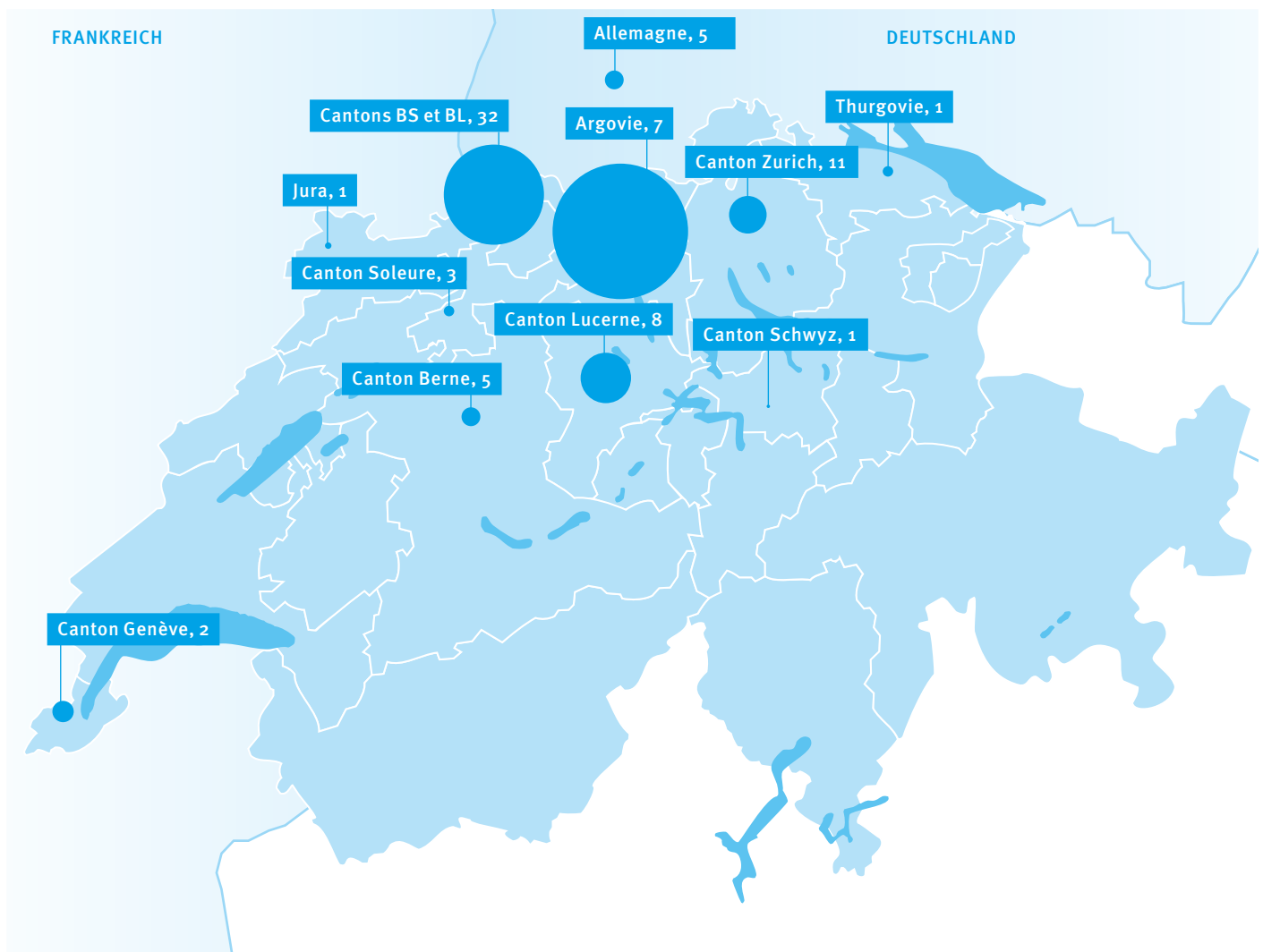


Le Groupe ADEV a produit près de 11.3 mio de kilowattheures de courant solaire en 2015.

LES SITES DE PRODUCTION SOLAIRE D'ADEV AVEC LEUR PUISSANCE EN KW.



NOS INSTALLATIONS SOLAIRES EN SUISSE



Nombre des installations et puissance installée (cercle) par canton: grâce aux installations solaires Ferrowohler et Xaver Meyer, ADEV est de loin le plus grand producteur de courant solaire dans le canton d'Argovie.

PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

ÉOLIEN : PLUS 10%

22
23

Avec 7,4 millions de kWh, la production éolienne de 2015 dépasse de 10% la mauvaise année précédente. À Saint-Brais, les deux éoliennes sont bien acceptées par la population. Non seulement les normes de protection contre le bruit sont respectées, mais les émissions se situent souvent très largement au-dessous du plafond autorisé. Une étude cofinancée par l'Office fédéral de l'énergie a confirmé en 2013 que les riverains immédiats des éoliennes suisses n'étaient pas dérangés par le bruit. ADEV s'est toujours efforcée de produire de l'énergie dans le respect de l'environnement et des populations. Pour cette raison, elle continue de réduire la puissance maximale des installations pendant la nuit, de manière qu'on les entende le moins

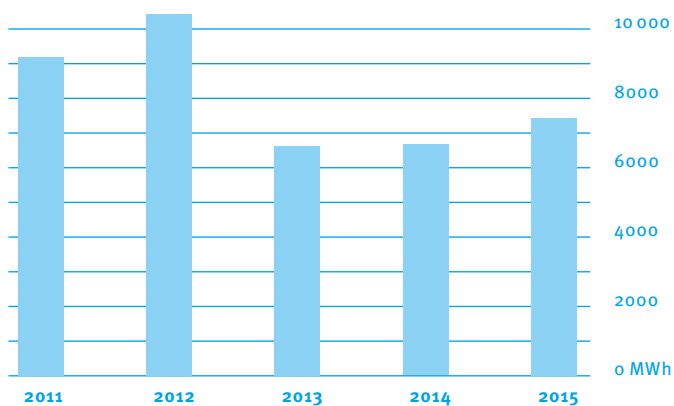
possible du village, même par fort vent. Il en résulte tout même une baisse de production d'environ 7%.

Les coûts de la maintenance des anciennes éoliennes du Grenchenberg et d'Ettenheim ont augmenté. Au Grenchenberg, il a fallu à nouveau ressouder une dent de l'engrenage de la nacelle. À Ettenheim, c'est le mécanisme d'entraînement de la nacelle qui a dû être remplacé.

NOS ÉOLIENNES

	Mise en service	Puissance en kW	Production 2015 en kWh
St. Brais	2009	4000	6.68 Mio.
Grenchenberg	1994	150	0.12 Mio.
Ettenheim	2000	1300	0.62 Mio.

PRODUCTION DE COURANT DES INSTALLATIONS ÉOLIENNES D'ADEV



Évolution de la production d'électricité des éoliennes d'ADEV. Avec 7.4 millions de kWh, la production de 2015 dépasse de 10% celle de l'année précédente. (Les chiffres 2011 et 2012 incluent la production de la part du parc Vettweiss qui a été vendue en 2012.)

Rire garanti: Georg Bauernfeind affairé à des calculs hautement fantaisistes lors du spectacle de cabaret «Grünes Geld und frische Blüten – ein C(R)ashkurs», organisé pour remercier les coopérateurs, partenaires et collaborateurs d'ADEV à l'occasion du 30^e anniversaire.

50 Jahre 200 F
2%

500 Jahre 204.800 F
M. LUTHER

2000 Jahre
200.000.000.000.000

1) Sparbuch

2) Franken

3) ZÖLIBAT

COURANT VERT AUTHENTIC

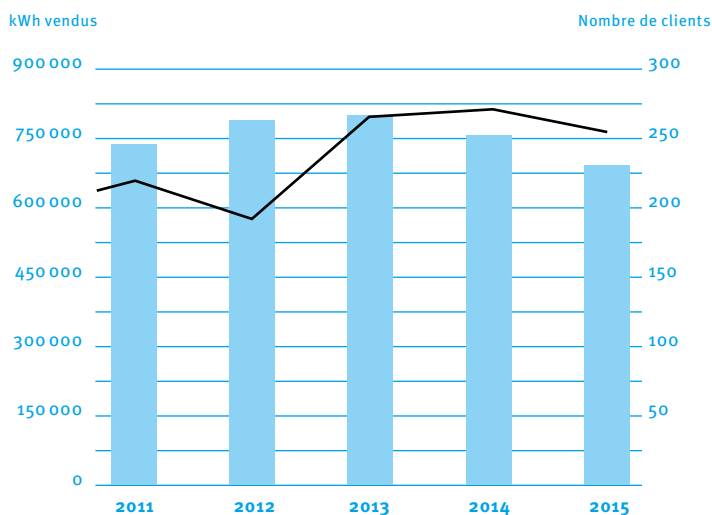
Avec la ligne de produits authentique, qui se décline en authentique eau, authentique solaire, authentique vent et authentique global, ADEV propose un courant vert produit de manière décentralisée et dans de bonnes conditions sociales.

Produit exclusivement en Suisse

Tout le courant vert authentique d'ADEV est certifié « natu-remade star » et bénéficie de la garantie d'origine. Les clients se fournissent auprès de leur distributeur habituel, auquel ils payent le prix du mélange normal et achètent une plus-value écologique à ADEV. Celle-ci ne reçoit la plupart du temps des distributeurs que la valeur du marché, qui chez certains se monte encore tout juste à 4 ct/kWh. ADEV construit exclusivement des installations efficaces produisant à partir de sources renouvelables, principalement en Suisse, et injecte des kWh verts dans les réseaux régionaux. Elle est ainsi un producteur crédible qui se démarque nettement d'autres fournisseurs produisant leur courant vert à des conditions plus avantageuses à l'étranger et ne revendant en Suisse qu'un écobilan purement technique. Physiquement, l'électricité produite est toujours vendue au client le plus proche. Pour cette raison, la production décentralisée près du consommateur constitue le modèle le plus efficace tout en ayant le plus faible impact sur l'environnement. En outre, la production d'électricité d'origine hydraulique, solaire ou éolienne sur un plan régional soulage les réseaux, ce qui permet de réduire au minimum les besoins d'accumulation. En achetant une plus-value écologique auprès d'ADEV, le client permet à celle-ci de construire d'autres installations renouvelables et décentralisées, ce qui rend le mélange suisse lui-même plus vert.

ÉVOLUTION DES VENTES DE COURANT VERT ET DE LA CLIENTÈLE.

— Vente de courant vert
■ Clients



Garantie d'origine (GO)

En 2006, l'obligation de communiquer l'origine de l'électricité, qu'elle provienne de production suisse ou étrangère, a été inscrite dans l'ordonnance sur l'énergie. On a ainsi créé deux types d'électricité, une disposition qui a rendu contraignante une pratique depuis longtemps adoptée par ADEV. En 1994 déjà, ADEV mettait en avant l'électricité d'origine éolienne et en 2003, elle lançait le produit authentic rassemblant de l'électricité d'origine éolienne, hydraulique et solaire. Modèle permettant de vendre une plus-value écologique, la garantie d'origine s'est aujourd'hui généralisée sur le marché international, régi par la législation aussi bien suisse qu'européenne. On peut consulter en tout temps le marquage de l'électricité fournie par tous les distributeurs sur le site www.marquage-electricite.ch. Cette contrainte incite les fournisseurs à être le plus transparents possible.

Courant vert ADEV avec responsabilité globale

Le chiffre d'affaires réalisé avec le produit authentic global permet à ADEV de soutenir un projet de bonne utilisation de l'énergie dans un pays en développement. En achetant du courant vert authentic global, les clients d'ADEV apportent leur contribution concrète au développement durable. En 2015, 3% des recettes de la vente du courant vert authentic global ont été versés à l'Association pour le développement de l'énergie solaire Suisse-Madagascar (ADES). L'ADES fabrique des cuisinières énergétiquement efficaces à Madagascar et encourage l'utilisation des énergies renouvelables. L'emploi de cuisinières solaires et économiques permet d'épargner de grandes quantités de bois et de charbon de bois. Cela a des effets positifs sur le climat, la biodiversité, la santé et contribue à lutter contre la pauvreté. Ces dernières décennies, le sud de Madagascar a été presque complètement déboisé. L'année passée, l'ADES a pu annoncer un grand succès : plus de 100 000 cuisinières solaires ont été fabriquées, vendues et sont utilisées quotidiennement dans l'île.

L'ADES a besoin d'aide pour pouvoir vendre ses appareils à un prix accessible à la population malgache. Le soutien qu'elle reçoit lui permet aussi d'investir dans la création de nouveaux ateliers et pour la diffusion des énergies renouvelables à Madagascar.

Pour en savoir plus : www.adesolaire.org

OKOSTROM
authentic

naturemade
star !

GESTION DE L'ENTREPRISE ET DES INSTALLATIONS

26
27

La Coopérative ADEV se charge des tâches techniques et administratives qui découlent de la gestion de toutes les installations de ses filiales. Elle accomplit également ces tâches pour des tiers.

GESTION DU GROUPE ADEV

Le personnel de la Coopérative ADEV assure toutes les tâches administratives et d'exploitation des sociétés du groupe. Celles-ci sont automatiquement contrôlées à distance 24 heures sur 24 par un système moderne de télésurveillance. En cas de problème, les gardiens sont avertis par un signal d'alarme sur leur téléphone portable. Le centre de gestion informatique enregistre les principales données qui sont ensuite évaluées par nos spécialistes dans le but d'optimiser la consommation d'énergie et l'exploitation. Pour les services et les réparations plus importantes, nous collaborons avec des entreprises spécialisées.

Le tableau ci-dessous montre l'évolution du nombre d'installations gérées au plan technique et administratif par la Coopérative ADEV pour le compte de ses filiales.

Type d'installation	Nombre 2014	Nombre 2015
Chauffages avec CCF	10	11
Chauffages à bois	8	8
Installations photovoltaïques	69	76
Petites centrales hydroélectriques	9	10
Sites éoliens	3	3
Total	99	108

Une permanence 24 heures sur 24 assure la réparation rapide des pannes.

MANDATS DE GESTION POUR LE COMPTE DE TIERS

Avec ses spécialistes, la Coopérative d'énergies ADEV assume également la gestion d'installations de chauffage énergétiquement efficaces et techniquement complexes en tant que prestataire de services. Elle dispose pour cela d'une permanence 24 h sur 24. ADEV assure en outre la surveillance de toutes les installations de ses filiales. Les cahiers des charges des mandats de gestion pour le compte de tiers sont de diverses natures. Ils peuvent se résumer à la surveillance et à l'alarme en cas de problème mais peuvent aussi comprendre une gestion technique et administrative complète. En 2015, les mandats confiés antérieurement ont été reconduits, notamment pour des chauffages avec couplage chaleur-force, une installation à copeaux de bois et une installation solaire thermique, des centrales hydroélectriques et diverses installations solaires.

Dans le cadre du mandat de contracting exploitation, ADEV endosse la responsabilité de la gestion optimale des installations solaires et est indemnisée en fonction de la production: une solution où les deux partenaires trouvent leur compte.

Mandats pour le compte de tiers	Nombre
Chauffage	2
Petite hydraulique (5 installations)	3
Installations solaires photovoltaïques	6
Total	11

CONCEPTION ET CONSTRUCTION

Lors de la planification et de la construction, la coopérative ADEV travaille aussi avec des partenaires. Comme elle réalise également elle-même des travaux pour ses filiales, l'expérience de l'entreprise profite aux projets.

PROJETS

Les travaux de conception et le suivi des chantiers sont pour la plupart assurés par des bureaux externes. Les collaborateurs d'ADEV en effectuent cependant une part importante pour le compte des différentes filiales. Ces tâches comprennent notamment l'établissement de projets de nouvelles installations et la négociation des contrats, mais aussi l'exécution de mesures et de contrôles, la direction de chantier et la mise en service des installations. Cela nous permet de faire bénéficier les nouveaux projets des expériences faites dans l'exploitation des installations. Les travaux de conception et l'établissement de projets sont effectués pour les installations du Groupe ADEV mais également pour des tiers.

Centrales hydroélectriques de Moosbrunnen

Dans le domaine hydroélectrique, les activités se sont concentrées principalement sur la rénovation des installations de Moosbrunnen 1 et 2 et sur le plan de zone de la troisième centrale, en collaboration avec les autorités cantonales. Une nouvelle connexion au réseau a été établie en 2015 pour les trois centrales de Moosbrunnen. Divers travaux d'amélioration et d'assainissement ont en outre été effectués sur les installations existantes.

Centrale de Dännern reliée au réseau

La construction de la nouvelle centrale hydroélectrique sur la Dännern à Olten a duré toute l'année 2015. Le chantier a été piloté par ADEV. Différentes crues ayant retardé les travaux au premier semestre, on n'était pas certain de pouvoir les terminer à la fin de l'année. Le calendrier a été revu et grâce à la bonne collaboration de chacun ainsi qu'à une météo favorable, la centrale a tout de même pu être mise en service le 17 décembre 2015. En raison du manque d'eau, la turbine n'a tourné constamment qu'à partir du 2 janvier 2016.

Développement solaire freiné

La conception, la planification et la construction des 7 nouvelles installations solaires ont été assurées par nos chefs de projets. Le niveau très bas des tarifs RPC nous contraint à viser au moins une rentabilité minimale. La branche s'efforce d'innover pour pallier le manque de soutien de la RPC. Plusieurs entreprises ont été vendues l'année dernière. Le plafond de la RPC, inscrit dans la loi, empêche malheureusement cet instrument de jouer pleinement son rôle de promoteur du changement énergétique. Au lieu de procéder comme en Allemagne, où toutes les installations d'énergie renouvelable sont soutenues et où les surcoûts sont ventilés sur tous les kilowattheures, l'aide est ici limitée. Le supplément de 1.5 ct par kWh consommé versé au fonds RPC n'est plus suffisant pour les installations solaires dont la demande de soutien a été déposée à partir de 2012, car le plafond est atteint. Une augmentation à 2.3 ct par kWh apporterait un peu d'air au système d'ici la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050, prévue pour 2017 au plus tôt.

Si un propriétaire, plutôt que de laisser son toit à ADEV, préfère construire lui-même une installation solaire, ADEV Solarstrom AG lui propose une solution «sans souci» et fonctionne comme entreprise générale, à condition qu'un contrat de gestion de l'exploitation soit conclu simultanément. ADEV s'occupe de tous les aspects du projet, de la conception à la connexion au réseau en passant par la réalisation, les démarches administratives et les contrats de vente de l'électricité. Durant la phase d'exploitation, ADEV gère et entretient les installations. ADEV est rémunérée en fonction de la production. En définitive, c'est une solution dans laquelle chaque partie trouve son compte.

Nouveau projet de parc éolien au Schleifenberg à Liestal

La commune bourgeoise de Liestal a accepté à une large majorité, en septembre, de conclure un contrat pour l'exploitation du site du futur parc éolien de Schleifenberg, auquel ADEV participe à hauteur de 20%, aux côtés d'Elektra Baselland (EBL). EBL et ADEV bénéficient ainsi de la sécurité juridique nécessaire pour faire avancer leur projet. Des études poussées vont être nécessaires, notamment pour déterminer l'impact sur l'environnement et mesurer le vent avec un mât.

Le développement de projets éoliens est une tâche de longue haleine. Les installations ont un effet clivant en fonction de l'opinion des riverains à leur sujet. Un large débat doit permettre d'échanger les arguments pour ou contre. ADEV examine des sites potentiels, également dans les pays voisins.

Le remplacement de la vieille éolienne de 150 kW sise sur la Montagne de Granges par une éolienne avec plus de puissance est difficile. Les services industriels de Granges (Stadtwerke Grenchen SWG) projettent d'y aménager un parc de six éoliennes. Il est cependant pas (encore) possible d'inscrire notre projet dans le plan d'affectation. Notre bail n'échoit qu'en 2020. Il nous reste donc du temps pour réaliser un repowering au moment opportun, peut-être après la construction du parc éolien des SWG.

POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE, PARTICIPATION À DES COMMISSIONS

Erlenmatt Ost, un projet pionnier de la société à 2000 watts

Le futur écoquartier d'Erlenmatt Ost est un projet extrêmement intéressant et novateur qui va dans le sens de la société à 2000 watts. Il a fait un grand pas en avant l'année dernière avec la signature de différents contrats pour le chauffage, la construction d'un maximum de 13 installations photovoltaïques sur le site et la possibilité pour la fondation Habitat de consommer sa propre électricité. C'est une occasion pour ADEV de concrétiser de manière exemplaire son credo d'un approvisionnement énergétique décentralisé. L'interconnexion du réseau de chauffage et du réseau électrique offre un important potentiel de synergie, en produisant en grande partie sur place l'énergie nécessaire. Le réseau de chauffage peut être efficacement utilisé comme accumulateur, déchargeant le réseau électrique. Au printemps 2017, les locataires emménageront dans le premier des 13 immeubles d'habitation prévus. La construction de la centrale énergétique a déjà commencé. Le nouveau quartier doit offrir aussi bien de l'habitat que de l'emploi tout en satisfaisant à des critères très stricts en matière d'efficacité énergétique, de recours aux énergies renouvelables, de surface habitable par personne et de mobilité. Le canton de Bâle-Ville participe à ce projet pilote. ADEV alimentera le quartier à 100% avec de la chaleur produite à partir d'énergie renouvelable et couvrira environ un tiers des besoins en électricité au moyen des installations photovoltaïques réalisées sur les toits.

Cette électricité sera revendue directement aux locataires en vertu de la nouvelle réglementation. Les pompes à chaleur de la centrale énergétique densifient l'énergie recueillie dans la nappe phréatique à une température d'entrée d'environ 40°C, après quoi l'eau continue d'être utilisée pour le refroidissement du site industriel d'Hoffmann-La Roche SA. Le but principal d'ADEV est d'harmoniser le plus possible la production d'énergie sur les toits des bâtiments avec la consommation d'électricité des appartements et des pompes à chaleur.

ADEV s'investit à différents niveaux pour infléchir la politique énergétique dans un sens plus favorable à l'efficacité et aux renouvelables ainsi que pour la transmission du savoir-faire aux nouvelles générations. Eric Nussbaumer, président des conseils d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et d'ADEV Wasserkraftwerk AG, siège au sein de la Commission de l'environnement et de l'énergie (CEATE) du Conseil national, où il s'engage pour promouvoir les énergies renouvelables. Il fait également partie du comité de la Fondation suisse de l'énergie (SES) et préside l'AEE Suisse, Organisation faîtière de l'économie des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique. Andreas Appenzeller, directeur du Groupe ADEV, dispense à titre accessoire un enseignement en développement de projets d'énergie renouvelable à l'EPF de Zurich.

Plusieurs membres des conseils d'administration des sociétés du groupe sont engagés professionnellement dans l'efficacité énergétique et les renouvelables. ADEV prend régulièrement position, en tant que producteur décentralisé, dans le cadre des procédures de consultation sur les révisions de la loi et de l'ordonnance sur l'énergie organisées par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN). Elle est également représentée au sein de la commission des entreprises de Suisse Eole et dans une commission technique de Swissolar, la fédération suisse de l'énergie solaire.

La tournée de visites est aussi passée par les deux centrales hydroélectriques de Moosbrunnen, acquises en 2014 par ADEV Wasserkraftwerk AG. Celle-ci possède neuf centrales en Suisse et trois en France.



CLÔTURE DES COMPTES DES SOCIÉTÉS DU GROUPE ADEV EN RÉSUMÉ

(Informations détaillées voir partie B)

PRINCIPAUX CHIFFRES 2015

	Groupe ADEV consolidé	ADEV Energie- genossenschaft	ADEV Wasser- kraftwerk AG consolidée	ADEV Solarstrom AG consolidée	ADEV Windkraft AG
Chiffre d'affaires (CHF)	12 154 696	4 067 337	1 853 970	5 251 681	1 626 501
Résultat net (CHF)	208 367	117 766	-341 893	302 691	136 587
Taux de capital propre	47%	15%	42%	49%	94%
Taux d'amortissement (sans les terrains et les projets à l'étude)	7.3%	21.1%	4.0%	7.2%	19.5%
EBIT (Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts, CHF)	1 454 887	170 707	81 899	956 805	218 222
Rendement de l'investissement	2.2%	2.6%	0.1%	2.7%	3.5%

Bases de la présentation des comptes

La présentation des comptes annuels des différentes sociétés du Groupe ADEV est fondée sur le droit suisse des obligations. Les comptes annuels 2015 ont été établis pour la première fois conformément aux dispositions du nouveau droit comptable. Afin de permettre une comparaison directe, la clôture 2014 a été reclassée autant que possible selon les nouvelles prescriptions comptables. La comparabilité est cependant limitée.

La clôture des comptes de toutes les sociétés est révisée de manière restreinte. Les résultats consolidés des filiales ADEV Solarstrom AG et ADEV Wasserkraftwerk AG ainsi que le résultat consolidé du Groupe ADEV ne sont pas révisés et ne sont fournis qu'à titre d'information. Ils ont été établis sur la base des résultats des exercices 2014 et 2015.

Tous les comptes sont établis selon des critères uniformes. Le capital est consolidé pour chacune des valeurs indiquées dans les différents boucllements.

On trouvera dans les pages suivantes les comptes annuels des différentes filiales sous forme consolidée et en résumé. Les différents comptes sont présentés de manière détaillée dans la partie B du rapport annuel du Groupe ADEV.

COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS DU GROUPE ADEV

Bilan consolidé du Groupe ADEV au 31. 12.		2015	2014
	ACTIFS	CHF	CHF
	Actifs circulants	7 771 647	5 931 415
	Immobilisations financières	210 678	200 000
	Participations	54 750	73 986
	Immobilisations corporelles	61 541 440	61 336 210
	TOTAL ACTIFS	69 578 515	67 541 611
	PASSIFS	CHF	CHF
	Engagements à court terme	4 160 742	1 970 352
	Engagements à long terme	32 441 855	32 850 111
	Capital propre	32 975 918	32 721 148
	TOTAL PASSIFS	69 578 515	67 541 611
	Résultat consolidé du Groupe ADEV	2015	2014
		CHF	CHF
	Vente d'énergie	9 906 059	9 671 620
	Autres recettes d'exploitation	1 791 176	1 411 400
	Activation de prestations propres	457 461	504 130
	Chiffre d'affaires	12 154 696	11 587 150
	Achat d'énergie	-1 269 598	-1 163 480
	Charges d'exploitation et d'entretien des centrales électriques	-1 640 080	-1 181 481
	Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	9 245 018	9 242 189
	Frais de personnel	-2 339 064	-2 137 648
	Autres frais et loyers	-265 604	-205 200
	Assurances, licences et taxes	-155 769	-146 581
	Frais d'administration et de publicité	-522 418	-530 341
	Amortissements	-4 507 276	-4 314 524
	EBIT (Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	1 454 887	1 907 894
	Frais financiers	-1 049 439	-920 587
	Revenus financiers	232 449	51 081
	Pertes de change	-790 285	-1 216 295
	Gains de change	697 797	-
	EBT (Résultat d'exploitation avant charges extraordinaire et impôts)	545 409	-177 908
	Résultat extraordinaire	-93 399	-349 519
	Impôts directs	-243 644	-187 056
	RÉSULTAT ANNUEL DU GROUPE ADEV	208 367	-714 483

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Afin de permettre une comparaison directe, la clôture 2014 a été reclassée autant que possible selon les nouvelles prescriptions comptables.

COMMENTAIRES DU BILAN CONSOLIDÉ

Le bilan consolidé du Groupe ADEV n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend les sociétés suivantes :

- ADEV Energiegenossenschaft
- ADEV Wasserkraftwerk AG
- ADEV force hydraulique SAS (FR)
- ADEV Solarstrom AG
- ADEV Solarstrom GmbH (DE)
- ADEV Windkraft AG
- ADEV Ökowärme AG
- Willy Gysin AG

Commentaires du bilan annuel

Les ventes d'énergie ont augmenté de 2% pour atteindre TCHF 9 906 millions. Les autres recettes incluent celles de l'activité de Willy Gysin AG et des travaux effectués pour le compte de tiers. Les activations de prestations propres comprennent les prestations d'ADEV Energiegenossenschaft en faveur des projets d'investissement de ses filiales. L'augmentation des charges de personnel et de matériel sont dues avant tout au développement du secteur des installations électriques et des nouveaux engagements consécutifs chez Willy Gysin AG.

Le résultat du groupe est obéré par un résultat négatif de CHF 92 488 sur les opérations de change (somme des pertes et des gains de change), nettement moindre que l'année précédente (CHF –1 216 295). Les corrections du cours de change de 1.20 CHF/Euro à 1.10 CHF/Euro faites à la clôture 2014 ont déchargé le bilan de cette année.

L'exposition du Groupe ADEV aux variations du taux de change CHF/Euro a encore été réduite au cours de l'exercice, afin d'éviter que de fortes variations influent par trop sur le résultat. Ces mesures visent à éviter autant que possible que l'activité principale d'ADEV, à savoir la production d'énergie renouvelable, soit entravée par les fluctuations des taux de change.

Pour les autres aspects, nous renvoyons le lecteur aux commentaires des différents résultats dans la partie B.

COMPTES ANNUELS D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

34 Conseil d'administration

35

Eric Nussbaumer
Président
Ing. élect. dipl. ETS, Liestal

Dr. Markus Stokar
Dr. sc. techn. EPF, Oberwil

Rainer Fehr
Ing. dipl. EPF, Hofstetten

Andreas Miescher
Avocat et notaire, Basel

Anna Vettori
lic. sc. pol., Zürich

Karl Viridén
Architecte dipl. ETS, Schlieren

Reto Rigassi
Ing. élect. dipl. ETS, Rheinfelden

Bruno Liesch
Ing. dipl. él. ETS/Ing. en énergie
EPG, Herrenschwanden

Siège social

ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

N° de valeur mobilière

2 416 155

Bilan ADEV Energiegenossenschaft au 31.12.		2015	2014
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	2 786 609	2 152 850	
Prêts à long terme au Groupe ADEV et participations	7 174 256	7 081 970	
Participations du Groupe ADEV	2 290 840	2 295 960	
Immobilisations corporelles	2 214 137	2 659 414	
TOTAL ACTIFS	14 465 841	14 190 195	
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	1 317 320	897 457	
Engagements à long terme	10 959 017	11 449 262	
Capital propre	2 189 504	1 843 475	
TOTAL PASSIFS	14 465 841	14 190 195	
Compte de résultat		2015	2014
		CHF	CHF
Vente d'énergie	2 207 413	2 061 955	
Gestion d'entreprises et honoraires	1 859 924	1 881 694	
Chiffre d'affaires	4 067 337	3 943 649	
Charges d'énergie, de matériel et prestations de tiers	-1 554 557	-1 466 849	
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	2 512 779	2 476 800	
Frais de personnel	-1 580 774	-1 498 032	
Autres frais d'exploitation et d'administration	-311 458	-294 730	
Amortissements	-449 841	-521 180	
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	170 707	162 858	
Résultat financier y compris résultat de change	-34 863	-42 591	
Résultat extraordinaire et impôts directs	-18 078	-22 838	
RÉSULTAT ANNUEL	117 766	97 429	

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Afin de permettre une comparaison directe, la clôture 2014 a été reclassée autant que possible selon les nouvelles prescriptions comptables.

COMPTES ANNUELS D'ADEV WASSERKRAFTWERK AG CONSOLIDÉS

Conseil d'administration

Eric Nussbaumer

Président

Ing. élect. dipl. ETS, Liestal

Dr. Markus Stokar

Dr. sc. techn. EPF, Oberwil

Jürg Weilenmann

dipl. El. Ing. ETH/Energieing. NDSE

FH, Luzern

Adrian Zwahlen

Hasle-Rüegsau

Siège social

ADEV Wasserkraftwerk AG

Kasernenstrasse 63

Postfach 550

4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner

Wirtschaftsprüfung AG

N° de valeur mobilière

652 426

Le bilan consolidé d'ADEV Wasserkraftwerk AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend ADEV Wasserkraftwerk AG et sa filiale à 100% ADEV force hydraulique SAS en France.

Bilan consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk au 31.12.		2015	2014
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		2 676 237	1 799 129
Actifs immobilisés		25 920 085	24 129 753
TOTAL ACTIFS		28 596 322	25 928 882
PASSIFS		CHF	CHF
Dettes à court terme		1 599 865	969 737
Dettes à long terme		14 901 049	12 521 861
Capital propre		12 095 408	12 437 283
TOTAL PASSIFS		28 596 322	25 928 882
Compte de résultats consolidés du groupe ADEV Wasserkraftwerk		2015	2014
		CHF	CHF
Vente d'électricité et autres recettes d'exploitation		1 853 970	2 234 255
Charges d'énergie, matériel et prestations de tiers		-470 907	-440 302
Résultat brut après charges d'énergie et d'entretien		1 383 063	1 793 953
Direction de l'entreprise et frais administratifs		-256 762	-260 678
Amortissements		-1 044 402	-1 062 597
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		81 899	470 679
Résultat financier y compris corrections de change		-359 672	-1 185 148
Résultat extraordinaire		-17 069	-295 376
Impôts directs		-47 051	-38 658
RÉSULTAT ANNUEL		-341 893	-1 048 504

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Afin de permettre une comparaison directe, la clôture 2014 a été reclassée autant que possible selon les nouvelles prescriptions comptables.

COMPTES ANNUELS D'ADEV SOLARSTROM AG CONSOLIDÉS

36 Conseil d'administration 37

Rainer Fehr
Président
Ing. dipl. EPF, Hofstetten

Karl Viridén
Architecte dipl. ETS, Schlieren

Remy Chrétien
Dr. en chimie, Worb

Siège social

ADEV Solarstrom AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

N° de valeur mobilière

666 893

Le bilan consolidé d'ADEV Solarstrom AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend la filiale à 100% ADEV Solarstrom GmbH en Allemagne ainsi que l'entreprise d'installations électriques et solaires Willy Gysin AG, Liestal, dont ADEV Solarstrom AG possède 73,3% du capital.

Bilan consolidé du groupe ADEV Solarstrom au 31.12.		2015	2014
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		2 261 420	1 834 473
Actifs immobilisés		27 428 197	27 607 057
TOTAL ACTIFS		29 689 617	29 441 530
PASSIFS		CHF	CHF
Dettes à court terme		1 922 341	760 779
Dettes à long terme		13 234 541	14 302 330
Capital propre		14 532 735	14 378 421
TOTAL PASSIFS		29 689 617	29 441 530
Compte de résultats consolidé du groupe ADEV Solarstrom		2015	2014
		CHF	CHF
Vente d'électricité et autres recettes d'exploitation		5 251 681	4 522 576
Charges d'énergie, matériel et prestations de tiers		-1 016 119	-679 613
Résultat brut après charges d'énergie et entretien		4 235 562	3 842 964
Direction de l'entreprise et frais administratifs		-1 315 202	-1 129 137
Amortissements		-1 963 555	-1 720 855
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		956 805	992 972
Résultat financier y compris corrections de change		-535 377	-745 138
Résultat extraordinaire		-544	-5 220
Impôts directs		-118 193	-69 567
RÉSULTAT ANNUEL		302 691	173 047

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Afin de permettre une comparaison directe, la clôture 2014 a été reclassée autant que possible selon les nouvelles prescriptions comptables.

COMPTES ANNUELS D'ADEV WINDKRAFT AG

Conseil d'administration

Anna Vettori
Présidente
Lic. sc. pol., Zürich

Dieter Seifried
Ing. dipl., économiste dipl.,
Freiburg (D)

Reto Rigassi
Ing. él. dipl. ETS, Rheinfelden

Siège social

ADEV Windkraft AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

N° de valeur mobilière

1 049 753

Bilan d'ADEV Windkraft AG au 31.12.		2015	2014
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		882 054	772 707
Actifs immobilisés		5 017 748	5 995 791
TOTAL ACTIFS		5 899 802	6 768 498
PASSIFS		CHF	CHF
Dettes à court terme		138 700	129 411
Dettes à long terme		187 000	1 127 900
Capital propre		5 574 102	5 511 187
TOTAL PASSIFS		5 899 802	6 768 498
Compte de résultats		2015	2014
		CHF	CHF
Vente d'électricité et autres recettes d'exploitation		1 626 501	1 519 729
Charges d'énergie, matériel et prestations de tiers		-241 307	-179 185
Résultat brut après charges d'énergie et d'entretien		1 385 194	1 340 544
Charges de gestion de l'entreprise		-67 876	-89 166
Autres charges d'exploitation et d'administration		-121 054	-116 272
Amortissements		-978 042	-942 186
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		218 222	192 919
Résultat financier y compris résultat de change		-27 340	-55 305
Impôts directs		-54 295	-47 230
RÉSULTAT ANNUEL		136 587	90 384

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.
Afin de permettre une comparaison directe, la clôture 2014 a été reclassée autant que possible selon les nouvelles prescriptions comptables.



Après la promenade à pied entre les trois centrales hydroélectriques de Hammer, du Couvent et de Leymel à Munster (Alsace), la carte donne un bon aperçu de la complexité du système de canalisations.



ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

40
41

Conseil d'administration

Le conseil d'administration se compose de huit membres. Leurs tâches sont réglées par le droit des obligations, les statuts et le règlement d'organisation. Les conseils d'administration des filiales de l'ADEV n'ont pas de fonctions de direction ni de fonctions opérationnelles. Il n'y a pas de commissions au sein des conseils d'administration. Le conseil d'administration a nommé un comité de direction de trois personnes et lui a délégué la gestion de l'entreprise, sous réserve de décisions de l'assemblée générale ou du conseil d'administration, conformément à la loi, aux statuts et au règlement.

Comité de direction

Le comité de direction se compose des personnes suivantes :

- Andreas Appenzeller, président du comité de direction
- Arno Günzl, responsable de l'exploitation, membre du comité de direction
- Bernhard Schmocker, responsable de la planification et de la construction, membre du comité de direction

Personnel

À la fin de 2015, l'effectif du Groupe ADEV se montait à 14 collaboratrices et collaborateurs au siège à Liestal et dans la région de Zurich, qui se partageaient 11.30 équivalents plein temps. Par ailleurs, 29 personnes s'occupent de nos centrales électriques dans le cadre d'une activité accessoire ou sous contrat. Les stages qu'ADEV Energiegenossenschaft offre à des jeunes en formation suscitent toujours beaucoup d'intérêt. Ces stages durent au moins six mois.

Les collaboratrices et collaborateurs d'ADEV en décembre 2015



- 1 Andreas Appenzeller, *président de la direction*
- 2 Arno Günzl, *responsable exploitation, membre de la direction*
- 3 Bernhard Schmocker, *responsable planification et construction, membre de la direction*
- 4 Patricia Kaiser, *responsable administration*
- 5 Brigitta Wenger, *responsable adjointe administration*
- 6 Nicolas Caravatti
- 7 Kevin Flum
- 8 Miranda Graf
- 9 Markus Huber
- 10 Thomas Kramer
- 11 Thomas Soldati
- 12 Brigitta Spiess
- 13 Werner Thommen
- 14 Alexander Hakenjos (*dès mars 2016*)
- 15 Blerina Krasniqi, *stagiaire*

Lignes directrices

Les lignes directrices d'ADEV ont été remaniées par les conseils d'administration dans le cadre de la stratégie 2016 – 2020. Les conseils d'administration réexaminent aussi périodiquement l'orientation stratégique du groupe en se fondant sur ces lignes directrices. L'approvisionnement décentralisé en énergie, fondé sur les énergies renouvelables et une utilisation rationnelle de l'énergie (CCF), est la base sur laquelle bâtir un avenir énergétique sûr, efficient et écologique. ADEV entend réaliser cet objectif en associant la société civile à sa démarche et en appliquant les lignes directrices ci-après. Ces lignes directrices sont contraignantes pour la Coopérative ADEV et toutes ses filiales.

- Mettre en valeur les potentiels d'économies d'énergie ou permettre cette mise en valeur.
- Fournir des services énergétiques complets à la clientèle.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs de prestations de chauffage.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs d'électricité avec du courant produit sur place de manière décentralisée et, le cas échéant, accumulé.
- Favoriser des investissements écologiques et les gérer de manière crédible.
- Travailler de manière transparente, fiable et équitable et renforcer ainsi la confiance de la clientèle.
- Contribuer le plus possible à la réduction des risques liés au nucléaire et à la diminution des émissions de CO₂.

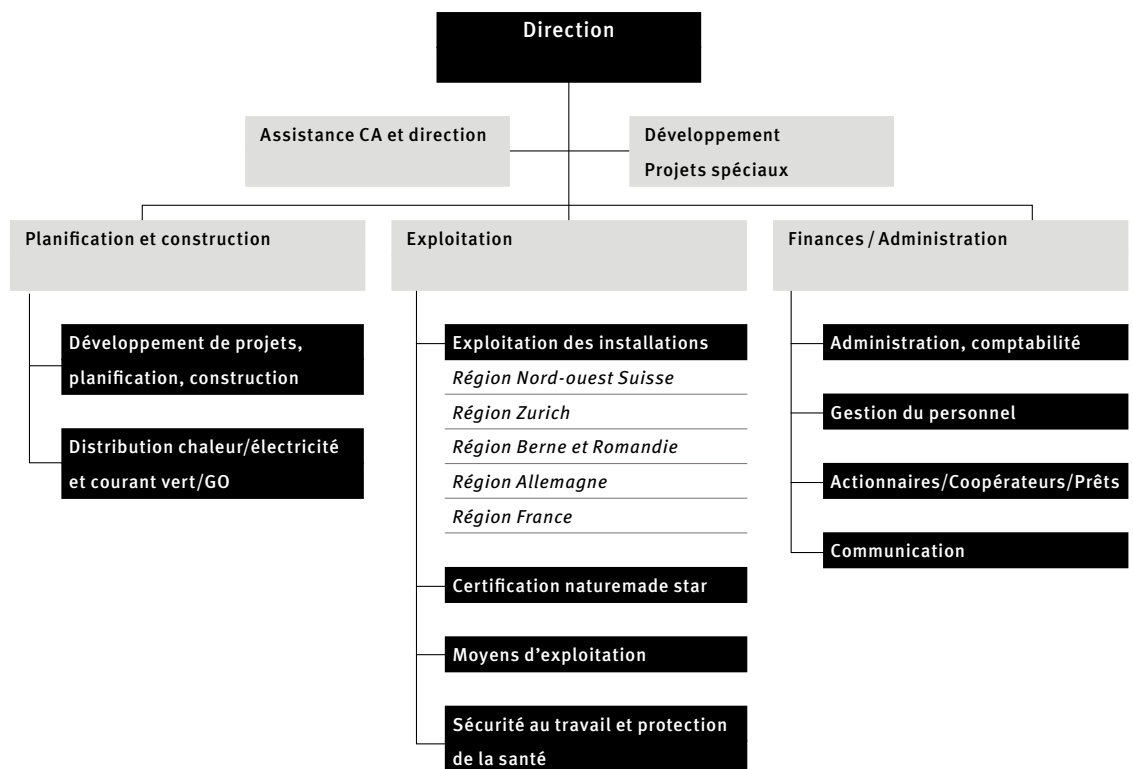
Principes de la politique d'entreprise d'ADEV

- Augmenter la proportion d'énergie renouvelable et écologique dans l'approvisionnement global.
- Exploiter efficacement, sans défaillance et de manière écologique des installations décentralisées de production d'énergie.

Zone d'activité

Le Groupe ADEV déploie ses activités en premier lieu en Suisse et dans les régions limitrophes.

Organigramme de l'entreprise



ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

42 Participation citoyenne

43 Le Groupe ADEV veut offrir au grand public des possibilités d'investissement dans les énergies renouvelables et augmenter ainsi l'adhésion à ces technologies. Un investisseur ne peut pas posséder plus de 10% du capital d'une filiale. Les actionnaires importants doivent partager la vision d'ADEV, dont l'indépendance doit être garantie. Nous voulons rester fidèles à cet idéal.

Participations et partenariats

Les filiales sont contrôlées par la Coopérative ADEV, qui possède la majorité des voix ou, dans les sociétés ouvertes au public, un portefeuille d'actions lui assurant au moins 34% des droits de vote. Elles sont gérées par la Coopérative ADEV.

ADEV peut prendre des participations dans des sociétés en Suisse et dans l'Espace économique européen. Des participations minoritaires sont possibles en cas de partenariat stratégique ou pour promouvoir l'idée de participation citoyenne. Dans les autres cas, on visera une participation majoritaire.

Nous collaborons avec les distributeurs d'électricité pour autant qu'ils assurent des conditions équitables aux producteurs décentralisés.

Politique d'achats

Dans nos rapports avec nos fournisseurs, nous appliquons les lois du marché tout en tenant compte des aspects écologiques et sociaux.

Rentabilité

Les activités du Groupe ADEV doivent couvrir leurs coûts. Les bénéfices sont affectés prioritairement à la réalisation des objectifs à long terme de l'entreprise. Les détenteurs de parts (actionnaires, coopérateurs) doivent recevoir un dividende à long terme provenant du rendement d'investissements peu risqués.

Objectifs sociopolitiques

ADEV soutient le développement d'un approvisionnement énergétique durable et le changement énergétique pour la société dans son ensemble. Nous recherchons des partenariats et appuyons les efforts allant prioritairement dans le sens de cet objectif.

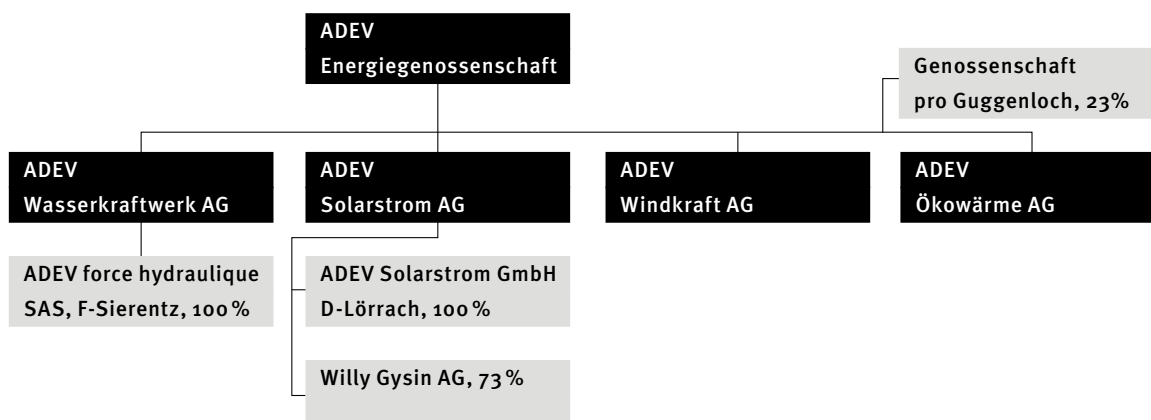
Conduite de l'entreprise

Le Conseil d'administration de la Coopérative est l'organe suprême du groupe. Le président et un membre du conseil d'administration de chaque filiale sont issus du conseil d'administration de la Coopérative. Les membres des conseils d'administration de la maison mère et des filiales reçoivent une rémunération modérée correspondant à la charge de travail liée à leurs tâches de direction.

Personnel

La direction d'ADEV encourage la participation du personnel. Les collaboratrices et collaborateurs touchent des salaires correspondant aux niveaux du marché, bénéficient de prestations sociales avancées et de bonnes possibilités de formation continue.

Groupe ADEV | Les % représentent la participation au capital



CORPORATE GOVERNANCE

Structure et actionnariat des filiales d'ADEV

Les filiales de l'ADEV sont les sociétés suivantes, toutes ouvertes au public : ADEV Wasserkraftwerk AG, ADEV Solarstrom AG, ADEV Windkraft AG et ADEV Ökowärme AG. Le tableau ci-dessous donne des informations précises sur leurs structures et leur actionnariat.

Filiales d'ADEV	Fondation et structure du capital	Principaux actionnaires (>5% des voix)
ADEV Wasserkraftwerk AG	Fondation : 3 mai 1994 Capital-actions : CHF 12 474 000 réparti entre 11 862 actions nominales de CHF 1000 et 6120 actions nominales de CHF 100 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.2% des voix) CoOpera Sammelstiftung PUK (5.5% des voix)
ADEV Solarstrom AG	Fondation : 16 novembre 1998 Capital-actions : CHF 12 437 350 réparti entre 23 628 actions nominales de CHF 500 et 12 467 actions nominales de CHF 50 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.6% des voix) Concolor AG (6.53% des voix)
ADEV Windkraft AG	Fondation : 30 décembre 1999 Capital-actions : CHF 4 968 570 réparti entre 16 289 actions nominales de CHF 290 et 8440 actions nominales de CHF 29 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.2% des voix)
ADEV Ökowärme AG	Fondation : 14 février 1995 Capital-actions : CHF 300 000 réparti entre 300 actions nominales de CHF 1000	ADEV Energiegenossenschaft (99.9%)

CORPORATE GOVERNANCE

44 Indemnisations et participations

45 Les membres du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et des filiales touchent des honoraires pour leur participation aux séances, conformément au règlement approuvé par le conseil d'administration. Les présidents et les membres sont indemnisés pour leurs frais en dehors des séances ordinaires de conseil d'administration selon les règles du marché lors de dépenses régulières ou par des montants forfaitaires. Le tableau ci-dessous présente la liste des indemnités des membres des conseils d'administration.

Indemnisations (frais inclus)

des membres des conseils d'administration

ADEV Energiegenossenschaft	CHF 23 000
ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 11 050
ADEV Solarstrom AG	CHF 10 850
ADEV Windkraft AG	CHF 6 550
ADEV Ökowärme AG	CHF 3 600

Le tableau ci-dessous détaille les participations des membres des conseils d'administration

	ADEV Energiegenossenschaft Nombre de parts	ADEV Wasserkraftwerk AG Nombre d'actions	ADEV Solarstrom AG Nombre d'actions	ADEV Windkraft AG Nombre d'actions	ADEV Ökowärme AG Nombre d'actions
Eric Nussbaumer	2	12	16	6	
Rainer Fehr	4	2	8	2	
Anna Vettori	2	2	22	14	
Markus Stokar	11	68	60	100	
Rémy Chrétien	–	–	12	–	
Bruno Liesch	1	3	12	2	
Andreas Miescher	2	66	59	–	
Reto Rigassi	1	–	–	5	
Dieter Seifried	2	36	–	42	
Karl Viridén	1	–	66	40	
Jürg Weilenmann	2	40	10	–	
Adrian Zwahlen	–	5	–	–	
Stefan Ganz	–	–	–	–	2

Direction des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV n'ont pas de personnel propre, à l'exception de Willy Gysin AG, qui emploie ses propres monteurs électriciens et a un directeur en la personne de Sebastiano Rossi. La conduite et l'exploitation de toutes les autres filiales sont confiées à ADEV Energiegenossenschaft, conformément aux différents règlements d'exploitation. ADEV Energiegenossenschaft est indemnisée pour les prestations suivantes :

- gestion des filiales
- gestion de l'exploitation et de l'administration de toutes les installations de production d'énergie, y c. les dépannages, la télésurveillance et la permanence 24 heures sur 24
- tenue du registre des actionnaires et organisation de l'assemblée générale
- assistance des conseils administration, tous travaux de gestion et d'administration

Indemnisation d'ADEV Energiegenossenschaft pour la gestion et l'exploitation des filiales

ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF	356 045
ADEV Solarstrom AG	CHF	372 438
ADEV Windkraft AG	CHF	74 088
ADEV Ökowärme AG	CHF	113 676
ADEV Solarstrom GmbH	CHF	15 423
ADEV force hydraulique SAS	CHF	30 830

Membres des conseils d'administration du Groupe ADEV

	ADEV Energiegenossenschaft	ADEV Wasserkraftwerk AG	ADEV Solarstrom AG	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Eric Nussbaumer <i>Président CA ADEV Energiegenoss. Prés. CA ADEV Wasserkraftwerk AG</i>	•	•			
Rainer Fehr <i>Président CA ADEV Solarstrom AG</i>	•		•		
Anna Vettori <i>Présidente CA ADEV Windkraft AG</i>	•			•	
Stefan Ganz <i>Président CA ADEV Ökowärme AG</i>					•
Dr. Markus Stokar	•	•			•
Rémy Chrétien			•		
Bruno Liesch	•				•
Andreas Miescher	•				
Reto Rigassi	•			•	
Dieter Seifried				•	
Karl Viridén	•		•		
Jürg Weilenmann		•			
Adrian Zwahlen		•			



- 1 Eric Nussbaumer
- 2 Rainer Fehr
- 3 Anna Vettori
- 4 Stefan Ganz
- 5 Markus Stokar
- 6 Rémy Chrétien
- 7 Bruno Liesch
- 8 Andreas Miescher

- 9 Reto Rigassi
- 10 Dieter Seifried
- 11 Karl Viridén
- 12 Jürg Weilenmann
- 13 Adrian Zwahlen

Dès 1985, la Coopérative ADEV se positionnait en pionnier du changement énergétique. À l'époque, le courant éolien comme le solaire coûtait CHF 1 le kilowatt-heure. Aujourd'hui, ce prix oscille entre 15 et 20 ct, l'équivalent d'un kWh produit par une nouvelle centrale hydroélectrique régionale.

Impressum

conception graphique
michinussbaumer.ch
Rédaction texte:
ecomm GmbH
Photos
archives ADEV

Imprimé
Stuedler Press, Basel
Papier
Cyclus Offset
fabriqué de 100%
vieux papier décoloré

ClimatePartner^o
klimaneutral

Druck | ID 11793-1506-1001

ADEV Energiegenossenschaft

Kasernenstrasse 63

Postfach 550 | 4410 Liestal

Tel. 061 927 20 30 | Fax 061 927 20 49

info@adev.ch | www.adev.ch

