

# actualité

Acteur du changement énergétique | [www.adev.ch](http://www.adev.ch)

ADEV

## Assemblée générale : des chiffres encourageants

### Traitement des roses neutre en CO<sub>2</sub>

Nouvelle installation  
PV Agrotropic Oberhasli

### Innovation

Couplage Moosbrunnen –  
Erlenmatt Ost

### Offre spéciale

« Die Energiewende im  
Wartesaal » par  
Ruedi Rechsteiner

### Merci pour votre engagement !

Trois départs à la retraite  
chez ADEV



Les assemblées générales des sociétés du groupe ADEV se sont à nouveau déroulées virtuellement. Les actionnaires ont approuvé les comptes annuels à une large majorité. La réunion s'est achevée par une conférence passionnante de l'éminent climatologue Reto Knutti, de l'ETH Zurich.

Malheureusement, l'AG 2021 a aussi dû se dérouler sans public. Au lieu de cela, ADEV a diffusé les débats en direct sur internet depuis le restaurant Farnsburg à Liestal. Plus de 200 membres et actionnaires se sont connectés au cours de la journée et ont suivi les présentations des conseils d'administration.

Quatre présidents et une présidente des sociétés d'ADEV se sont relayés toutes les heures pour présenter les résultats, en présence de M. Flavio Gisler qui, en tant que mandataire, était déjà informé des votes des actionnaires de toutes les sociétés.

Les comptes annuels ont été présentés pour la première fois par le nouveau directeur général, Thomas Tribelhorn. Le président du conseil d'administration d'ADEV, Eric Nussbaumer, a remercié une nouvelle fois le prédécesseur de M. Tribelhorn, Andreas Appenzeller, qui lui a transmis la direction du groupe après 13 années passées à la tête d'ADEV. M. Nussbaumer s'est réjoui de ce que M. Appenzeller reste chez ADEV avec ses grandes compétences afin d'y développer des projets énergétiques complexes.

... suite en page 2

## EDITORIAL

**Bien arrivé !**

Mes 100 premiers jours en tant que président de la direction d'ADEV sont déjà derrière moi. Ce fut une période intense. Ce qui m'a le plus marqué ? Probablement l'esprit pionnier que je ressens dans toute l'entreprise. Par exemple, nous sommes actuellement le premier fournisseur de services énergétiques de Suisse à injecter de l'électricité d'origine hydraulique du Plateau directement au point de consommation à Bâle. Vous en saurez plus à ce sujet en page 5.

J'étais impatient de présenter pour la première fois les comptes annuels aux assemblées générales. Bien sûr, j'aurais préféré rencontrer personnellement beaucoup d'entre vous à cette occasion. Comme vous tous, j'espère que de telles opportunités se représenteront bientôt.

Le rejet de la loi sur le CO<sub>2</sub> le 13 juin a été un coup dur. Mais le résultat étriqué du vote ne change pas notre conviction. Au contraire, nous sommes plus motivés que jamais pour faire avancer la transition énergétique de manière concrète et pragmatique. Nos installations et l'ensemble du personnel prouvent chaque jour que les énergies renouvelables sont la seule solution pour notre avenir.

Bien cordialement  
Thomas Tribelhorn

**Editeur**

ADEV Energiegenossenschaft  
Kasernenstrasse 63  
Postfach 550, CH-4410 Liestal  
T +41 61 927 20 30  
info@adev.ch, www.adev.ch



Climatiquement neutre  
Imprimé  
ClimatePartner.com/11793-1506-1001

**Production au niveau de l'année précédente**

La coopérative énergétique ADEV et ses quatre filiales ont tiré un bilan positif d'une nouvelle année d'activité. Eric Nussbaumer a souligné une fois de plus la résistance à la crise des installations d'ADEV, qui ont continué à produire imperturbablement malgré les turbulences provoquées par la pandémie. Avec un total de 37 millions de kilowattheures d'électricité et 17,3 millions de kilowattheures d'éco-chaleur, on est à peu près dans la fourchette de l'année précédente. Le chiffre d'affaires annuel consolidé se monte à 13,4 millions de francs (identique à celui de l'année précédente et le bénéfice net à 867 000 francs (2019 : environ un million de francs). Le rapport annuel et les comptes ont été approuvés par 439 voix sur 448.

**La tendance est aux réseaux de chaleur**

Timotheus Zehnder, président du conseil d'administration d'ADEV Ökowärme AG, s'est félicité de la forte expansion des réseaux de chauffage locaux et à distance en Suisse. Rien qu'au cours des dix dernières années, la capacité souscrite a doublé, passant de 2,2 à 4,2 gigawatts. Le chauffage urbain couvre aujourd'hui environ 10 % de la demande totale de chaleur en Suisse. Cette part devrait passer à 38 % d'ici 2050.

Fin 2020, le groupe ADEV exploitait 22 installations de production de chaleur : 10 fonctionnant avec une centrale de cogénération au gaz, 10 avec des installations à bois et 2 avec des pompes à chaleur. En 2021, d'autres projets innovants se profilent à l'horizon, par exemple pour les réseaux de chauffage de Laufenburg et de Lehenmatt, alors que sur la colline de Chrischona à Bettingen, nous installons l'alimentation en chaleur et en électricité de tout un complexe de bâtiments en tant qu'entreprise générale.

En 2020, ADEV Ökowärme AG a augmenté son chiffre d'affaires de 20 % pour atteindre 1,647 million de francs. Le bénéfice est resté légèrement inférieur aux attentes, à 19 100 francs. Le rendement des actifs s'est maintenu au même niveau qu'en 2019.

**De meilleures conditions pour plus d'énergie solaire**

Une comparaison avec les pays voisins permet d'illustrer l'importance des conditions politiques pour l'expansion des nouvelles énergies renouvelables : depuis des années, la Suisse est en queue de classement alors que l'Allemagne caracole en tête des pionniers de la transition énergétique.



Eco-chaleur d'avenir pour la ville historique de Laufenburg (AG) : ADEV réalise ici un nouveau réseau de chauffage.

Le président du conseil d'administration d'ADEV Solarstrom AG, Rémy Chrétien, a appelé la Suisse à créer les conditions nécessaires pour multiplier par cinq l'expansion annuelle. C'est à ce prix que notre pays pourra atteindre ses objectifs en matière de climat et d'énergie, qui reposent sur l'accord de Paris.

Une étude de l'Office fédéral de l'énergie chiffre à 67 milliards de kilowattheures par an le potentiel de production solaire sur les bâtiments suisses. Si cette capacité était pleinement utilisée, nous pourrions couvrir plus de 100 % de notre consommation totale d'électricité.

L'année 2020 a été bien ensoleillée, de sorte que le compte de résultat d'ADEV Solarstrom AG affiche un bénéfice réjouissant de 439 000 francs (année précédente : 516 000 francs). En 2021, ADEV prévoit de mettre en service de nouvelles centrales d'autoconsommation d'une capacité totale de 800 kilowatts.

### Des projets éoliens prometteurs

Pour l'éolien aussi, la Suisse est en queue du peloton européen. Anna Vettori, présidente du conseil d'administration d'ADEV Windkraft AG, déplore cette situation alors que l'éolien pourrait jouer pleinement son rôle en hiver. ADEV démantèlera les deux petites installations d'Ettenheim et de Grenchenberg en 2021. Pour compenser cela, elle travaille avec des partenaires sur un projet prometteur de plus grande envergure sur l'Alpiliegg à Entlebuch.

L'année 2020 a été légèrement moins bonne que 2019 pour l'éolien, mais meilleure que 2018. Le bénéfice de 209 000 francs représente 17 % de moins que l'année record 2019 (251 000 francs).

### Nouvelle petite centrale hydroélectrique à Gerlafingen

En 2020, ADEV Wasserkraftwerk AG a dû effectuer des travaux de rénovation sur certaines centrales hydroélectriques, ce qui a entraîné des pertes de production, par exemple à Dünneren et Untere Emmengasse. C'est la raison invoquée par Andreas Miescher, président du conseil d'administration, pour expliquer la légère baisse de la production d'électricité. En 2021/22, ADEV prévoit de raccorder au réseau la nouvelle petite centrale hydroélectrique de Moosbrunnen 3 à Gerlafingen.

Avec une perte de 53 000 francs, le résultat financier de 2020 est moins bon que celui de 2019 (bénéfice de 26 000 francs). À 0,8 %, le rendement des actifs a cependant été meilleur que lors de la difficile année 2018.

### La politique de dividendes reflète les performances de l'entreprise

En 2020, les actionnaires d'ADEV Windkraft AG, ADEV Solarstrom AG et ADEV Energiegenossenschaft ont reçu des intérêts sur leurs participations et un dividende sur leurs actions. ADEV Wasserkraft AG et ADEV Ökowärme AG, laquelle connaît une croissance rapide, n'ont pas versé de dividende. ■



# Reto Knutti trace de nouvelles voies pour la politique énergétique

Dans son exposé, le professeur Reto Knutti de l'ETH Zurich a présenté les derniers résultats de la recherche sur le climat. Pour lui, il ne fait pas de doute que le temps est compté et que la bonne volonté ne suffit pas : il faut aussi de bonnes conditions.



Il est de tradition qu'un orateur invité vienne animer l'AG d'ADEV. Cette année, Eric Nussbaumer a accueilli le professeur Reto Knutti de l'ETH Zurich. Le célèbre chercheur en climatologie s'est montré convaincant dans le flux vidéo et a expliqué d'une manière scientifiquement étayée et parlante le problème global auquel nous confronte le changement climatique. Aujourd'hui, nous mesurons déjà un réchauffement de deux degrés par rapport à l'époque préindustrielle, et toutes les tendances continuent de pointer vers le haut sans que l'on parvienne à inverser la tendance.

Raison de plus pour agir rapidement, car les conséquences du réchauffement sont largement négatives. À l'avenir, les sommes consacrées à la réparation des dommages dépasseront de loin les investissements qu'il faudrait réaliser aujourd'hui pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub>. La Suisse, avec sa richesse et sa capacité d'innovation, devrait jouer un rôle de pionnier. Reto Knutti a peu de compréhensions pour les personnes qui répètent que le pays est trop petit pour faire la différence dans le monde. Premièrement, il faut considérer les émissions par habitant et non la somme au niveau national, et deuxièmement prendre aussi en compte les émissions en amont et en aval de la consommation et celle dues à la place financière. Si on additionnait tout cela, la Suisse serait le sixième producteur de CO<sub>2</sub> au monde.

Une fois que les températures ont augmenté, il faut des milliers d'années pour qu'elles redescendent, même si les émissions de gaz à effet de serre cessent du jour au lendemain. Reto Knutti fait la comparaison avec l'énergie nucléaire : « Nous vivons aux dépens des générations futures. Nos enfants devront vivre avec les conséquences de ce que nous leur laissons. »

Il ne suffit pas de compter sur la responsabilité personnelle. Il est trop difficile pour les individus de modifier leur comportement. Un cadre politique est nécessaire, tel que celui qu'aurait fixé la loi sur le CO<sub>2</sub>. En attendant, nous savons que la majorité des votants en a décidé autrement. L'avertissement du professeur Knutti est donc d'autant plus pressant : « Nous devons de toute façon passer à la caisse un jour ou l'autre. Si nous ne faisons rien maintenant, nos impôts serviront à payer les catastrophes générées par notre inaction. »

Cette conférence passionnante est visible sur youtube : [https://youtu.be/ANcJ-Y\\_h5us](https://youtu.be/ANcJ-Y_h5us)



## Note de lecture

### Die Energiewende im Wartesaal

Ruedi Rechsteiner, infatigable moteur de la transition énergétique, déplore que la Suisse ait de la peine à comprendre l'importance historique que revêtirait une énergie solaire et éolienne bon marché. En Suisse, le photovoltaïque fait l'objet d'une discrimination systématique : les indemnités sont nettement moindres que pour l'énergie hydraulique, la production d'électricité en hiver n'est pas rémunérée et tout est soumis à une bureaucratie paralysante, même pour les installations situées sur des bâtiments existants. Tous ceux qui ont encore besoin d'arguments pour promouvoir une expansion rapide et de grande envergure du photovoltaïque, et les politiques qui n'ont pas encore fait leurs devoirs, trouveront des arguments dans le nouveau livre de l'ancien président

du conseil d'administration d'ADEV. Son ouvrage (disponible en allemand sous le titre « Die Energiewende im Wartesaal ») connaît un grand succès et fera bientôt l'objet d'une deuxième édition.

ADEV offre le livre à tous les actionnaires et membres de la coopérative à un prix réduit : les 50 premières personnes inscrites le recevront même gratuitement. Cent autres exemplaires seront disponibles au prix de 20 francs au lieu de 34 (frais de port compris). Vous pouvez passer commande sur [www.adev.ch/buch](http://www.adev.ch/buch). Veuillez indiquer votre adresse de livraison.

Le livre peut également être commandé via [www.rechsteiner-basel.ch/publikationen](http://www.rechsteiner-basel.ch/publikationen).

offre spéciale



[ADEV SOLARSTROM AG](#)

# Traitement des roses neutre en CO<sub>2</sub>

ADEV soutient Agrotropic AG, qui cherche à commercialiser des fleurs coupées neutres en CO<sub>2</sub>. Grâce à une grande installation photovoltaïque, la production d'électricité correspond à peu près à la consommation globale de l'entreprise.



Le nouveau bâtiment en bois avec son joint de toit en caoutchouc à Oberhasli.

Sise à Oberhasli (ZH), Agrotropic AG importe des fleurs et d'autres plantes coupées de pays d'outre-mer. Mais les végétaux ne sont pas les seules à être verts : la durabilité et le commerce équitable sont également des piliers importants de la vision de l'entreprise familiale. Ainsi, Agrotropic AG est le numéro 1 en Suisse pour les fleurs coupées portant le label Max Havelaar.

Agrotropic AG n'a pas oublié ses valeurs lorsqu'elle a construit un nouveau bâtiment en 2017. La construction en bois avec un joint de toit en caoutchouc répond au standard Minergie A. Un autre objectif ambitieux était d'atteindre la neutralité en matière de CO<sub>2</sub> pour l'ensemble du traitement en Suisse. Cela vaut aussi bien pour le chauffage, qui utilise la chaleur résiduelle des chambres froides de plus de 800 mètres carrés, que pour l'alimentation en électricité.

L'aménagement d'une grande installation photovoltaïque sur le toit s'est rapidement imposé comme une évidence. L'entreprise peut dès lors utiliser une grande partie des 236 kilowatts de puissance installée pour sa propre production et son refroidissement. L'électricité excédentaire est injectée dans le réseau d'EKZ.

Le montage des modules solaires sur un toit en caoutchouc a représenté un véritable défi : la couverture s'étend sur l'ensemble du bâtiment comme une immense bâche. Par conséquent, l'installation ne pouvait pas simplement être vissée, mais a été fixée à des points de montage spécialement conçus. Pour répondre aux exigences statiques, ADEV a développé une sous-structure spéciale en aluminium en coopération avec le fournisseur du système de la toiture et l'installateur PV.

ADEV se réjouit de compter Agrotropic AG parmi sa clientèle. Les partenaires sont conscients dès le départ que le tournant énergétique ne souffre aucun compromis. La direction de l'entreprise réfléchit déjà à de nouvelles mesures pour augmenter encore sa part d'électricité locale, par exemple, en promouvant la mobilité électrique. Ce serait une nouvelle étape vers l'objectif de neutralité en matière de CO<sub>2</sub>. ■



[ADEV WASSERKRAFTWERK AG ET ADEV SOLARSTROM AG](#)

# Couplage Moosbrunnen – Erlenmatt Ost

Alimenter intégralement un quartier résidentiel en électricité d'origine indigène et renouvelable : telle est la nouvelle innovation d'ADEV, concrétisée par le couplage entre la centrale de Moosbrunnen et le quartier d'Erlenmatt Ost.

Les offres actuelles d'électricité renouvelable fonctionnent normalement selon le principe suivant : la quantité d'électricité achetée est produite de manière renouvelable quelque part dans le monde, et le distributeur d'énergie met en relation les fournisseurs et les acheteurs par le biais de l'échange de garanties d'origine.

Les habitants du quartier d'Erlenmatt Ost à Bâle, quant à eux, ont la garantie d'ADEV que leur électricité est non seulement 100 % renouvelable, mais aussi pro-

duite à proximité. Environ 40 % proviennent d'installations photovoltaïques situées sur leurs propres toits. Les 60 % restants sont achetés à de petites centrales hydroélectriques suisses.

ADEV exploite deux de ces centrales à Gerlafingen. Jusqu'à présent, elle vendait leur électricité au distributeur local à un prix relativement bas. Il était donc logique de chercher un moyen de consommer l'électricité des centrales de Moosbrunnen à Erlenmatt.



L'électricité produite par les centrales de Moosbrunnen est consommée simultanément à Erlenmatt.



À cette fin, ADEV a entamé une coopération avec la jeune entreprise Fleco Power. Ce petit négociant suisse indépendant permet d'acheminer l'électricité directement du lieu de production au point de consommation. Contrairement aux garanties d'origine classiques, le couplage a lieu ici en temps réel. Des mesures effectuées tous les quarts d'heure permettent à la centrale hydroélectrique de fournir immédiatement la quantité exacte d'électricité consommée à Erlenmatt. En moyenne annuelle, l'électricité de Moosbrunnen couvre ainsi environ 85 % du solde des besoins du quartier. Ce système représente une première suisse.

Si la demande dépasse occasionnellement l'offre, ADEV achète l'électricité dont elle a besoin auprès d'autres petites centrales hydroélectriques suisses, ce qui garantit une électricité 100 % renouvelable et indigène. Les habitants du quartier d'Erlenmatt savent exactement d'où vient leur électricité et bénéficient même d'un tarif plus avantageux que celui pratiqué par le distributeur local. Cette solution illustre en outre parfaitement la bonne coopération au sein des filiales d'ADEV. ■

### ADEV remporte une victoire d'étape

Ces dernières semaines, ADEV a surmonté un premier obstacle important dans ses efforts en faveur des petits producteurs d'électricité indépendants : l'autorité fédérale de régulation ElCom a contraint un fournisseur d'énergie local à indemniser ADEV à des coûts de production conformes à la loi pour l'électricité restituée par les deux petites centrales hydroélectriques Moosbrunnen 1 et 2.

Filiale locale d'une grande entreprise suisse de fourniture d'énergie, ce distributeur n'était pas disposé à acheter l'électricité d'ADEV à plus de 2,3 centimes par kilowatt-heure, un prix bas payé normalement pour de l'électricité produite de manière conventionnelle. En revanche, les coûts de production réalistes des petites centrales hydroélectriques sont de 13 à 15 centimes par kilowatt-heure.

ADEV a donc insisté auprès de l'ElCom pour que la loi et l'ordonnance sur l'énergie soient correctement interprétées. Grâce à cette décision révolutionnaire prise en première instance, les exploitants de petites centrales hydroélectriques ne seront plus désavantagés, mais pourront vendre leur courant à un prix conforme à la loi.

Le distributeur débouté a depuis déposé un recours contre l'ordonnance de l'Elcom auprès du Tribunal administratif fédéral.



## ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

# Merci pour votre engagement !

Cette année, trois piliers de longue date de l'équipe ADEV prennent leur retraite. Nous les remercions sincèrement pour leur engagement et leur souhaitons beaucoup de joie dans la nouvelle phase de leur vie qui s'annonce.



Werner Thommen,  
Brigitta Wenger,  
Brigitta Spiess  
(de g. à dr.)

## Brigitta Spiess

Brigitta a commencé sa carrière chez ADEV en 1998, alors que l'équipe ne comptait que quatre personnes : outre Brigitta, il s'agissait d'Eric Nussbaumer, Andreas Appenzeller et Marianne Homberger. Avec eux, elle a sué en été et grelotté en hiver dans le premier bureau d'ADEV, situé dans un grenier de l'Oristal. Brigitta est responsable du registre des actionnaires et de la comptabilité d'ADEV Ökowärme AG.

« L'événement le plus important de l'année a toujours été l'assemblée générale. Au début, nous étions assis dans le hall avec une machine à calculer et nous enregistrions les droits de vote présents. Si quelqu'un était en retard, il fallait tout recommencer. Aujourd'hui, nous scannons un code-barres à l'entrée et l'ordinateur fait le reste. »

## Werner Thommen

Werner travaille chez ADEV depuis 2006. Lorsqu'il a commencé, l'équipe était composée de six personnes et d'un stagiaire. Polyvalent, Werner a d'abord été responsable de l'exploitation et de la maintenance des installations solaires, hydroélectriques et éoliennes et des centrales de cogénération. La restauration de la centrale hydroélectrique de Juramill après une crue sécu-

laire a été un moment fort. Plus tard, Werner s'est spécialisé dans l'acquisition et le montage d'installations photovoltaïques.

« Pendant mes 15 années chez ADEV, les énergies renouvelables se sont développées rapidement. Pour suivre le rythme, j'ai dû me former constamment. Après m'être 'renouvelé' sans relâche, je me réjouis de la prochaine étape. »

## Brigitta Wenger

Brigitta a été engagée en tant que responsable de l'administration et des finances en 2009. Elle a suivi et accompagné la croissance d'ADEV en gérant en toute confiance des montants en hausse et a su maintenir notre navire sur le bon cap.

« Toute la famille ADEV va me manquer, mais surtout notre équipe de femmes dans l'administration. Nous avons toujours travaillé consciencieusement en sachant que nous pouvions compter les unes sur les autres. Mais il y a aussi toujours eu des occasions de s'amuser. Je me souviens encore des mines perplexes des collègues lorsqu'un matin, j'ai servi des sauterelles frites au lieu de croissants pour le café. » ■